

Преузето са <https://pravno-informacioni-sistem.rs>

Службени гласник РС 12/2025, Датум: 7.2.2025.

607

На основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 – УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Годишњи план пословања са програмом приређивања игара на срећу и Финансијски план за реализацију програма приређивања игара на срећу „Државне лутрије Србије” д.о.о. Београд за 2025. годину

I

Даје се сагласност на Годишњи план пословања са програмом приређивања игара на срећу и Финансијски план за реализацију програма приређивања игара на срећу „Државне лутрије Србије” д.о.о. Београд за 2025. годину, који је донела Скупштина „Државне лутрије Србије” д.о.о. Београд, на седници од 29. новембра 2024. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 023-961/2025

У Београду, 6. фебруара 2025. године

Влада

Председник,

Милош Вучевић, с.р.

На основу члана 59. став 5. и члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, број 15/16 и 88/19), и на основу члана 28. став 1. тачка 3. и става 3. Одлуке о измени Оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд („Сл. гласник РС“, број 8/2017), Скупштина „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд, на седници одржаној дана 29.11.2024. године, донела је следећу

ОДЛУКУ

1. Усваја се Годишњи план пословања са програмом приређивања игара на срећу и Финансијски план за реализацију програма приређивања игара на срећу „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд за 2025. годину са пратећим прописаним обрасцима, који је саставни део ове Одлуке.
2. Годишњи план пословања са програмом приређивања игара на срећу и Финансијски план за реализацију програма приређивања игара на срећу „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд за 2025. годину са пратећим прописаним обрасцима, који је саставни део ове Одлуке, доставити Министарству привреде, ради давања сагласности Оснивача – Владе.

Образложење

Чланом 59. став 5. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019) прописано је да јавна предузећа која се не финансирају из буџета Републике Србије годишњи програм пословања достављају најкасније до 1. децембра текуће године за наредну годину. Чланом 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима одређено је да надзорни одбор, односно скупштина доноси трогодишњи, односно годишњи програм пословања. Чланом 28. став 1. тачка 3. Одлуке о измени Оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд („Сл. гласник РС“, број 8/2017) прописано је да скупштина доноси годишњи план пословања са програмом приређивања игара на срећу и финансијски план за реализацију програма приређивања игара на срећу, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја. Чланом 28. став 3. Одлуке о измени Оснивачког акта Државне лутрије Србије д.о.о. Београд утврђено је да скупштина одлуку из члана 28. став 1. тачка 3. доноси уз сагласност Оснивача.

Решењем Владе – Оснивача 05 Број 023-3404/2017 од 20. априла 2017. године („Сл. гласник РС“, бр. 39/2017) дата је сагласност на Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд за период 2017-2027. године.

Годишњи план пословања са програмом приређивања игара на срећу и Финансијски план за реализацију програма приређивања игара на срећу „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд за 2025. годину са пратећим прописаним обрасцима је усклађен са Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд за период 2017-2027. године.

Уз приложени Годишњи план пословања, приложени су Обрасци прописани Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, с тим да се одређени обрасци односе искључиво на јавна предузећа, у смислу података који се односе на буџетске кориснике, а како „Државна лутрија Србије“ д.о.о. Београд није буџетски корисник, већ корисник јавних средстава, односно да не добија средства из буџета, попуњени су они обрасци који се односе на пословање „Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд.

Такође, Одлуком о измени Оснивачког акта Државне лутрије Србије дефинисан је назив Годишњи план пословања са програмом приређивања игара на срећу и Финансијски план за реализацију програма приређивања игара на срећу.

Имајући у виду све наведено, одлучено је као у диспозитиву ове Одлуке.

**Председник Скупштине
„Државне лутрије Србије“ д.о.о. Београд
Ивана Соковић**





ГОДИШЊИ ПЛАН ПОСЛОВАЊА ДРЖАВНЕ ЛУТРИЈЕ СРБИЈЕ СА ПРОГРАМОМ ПРИРЕЂИВАЊА ИГАРА НА СРЕЋУ

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПРОГРАМА ПРИРЕЂИВАЊА ИГАРА НА СРЕЋУ

ЗА 2025. ГОДИНУ

БЕОГРАД
Ускочка бр. 4-6

САДРЖАЈ:

I ОПШТИ ПОДАЦИ

1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ „ДРЖАВНЕ ЛУТРИЈЕ СРБИЈЕ“ Д.О.О. БЕОГРАД
2. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА И РУКОВОДСТВО

II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ
2. СПРОВЕДЕНЕ АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА
3. ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА И ПЛАНИРАНИХ АКТИВНОСТИ ЗА 2024. ГОДИНУ

III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНИ

1. ПЛАН ПРОМЕТА
2. РАСПОДЕЛА ПРОМЕТА
3. ИЗДВАЈАЊЕ СРЕДСТАВА У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
4. ПРИХОДИ
5. РАСХОДИ

V ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТИ ПОСЛОВАЊА

VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

ПРИЛОЗИ - ОБРАСЦИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

- Прилог 1 - Биланс стања на дан 31.12.2024. године (пројекција)
Прилог 1а - Биланс успеха у периоду 01.01.2024-31.12.2024. године (пројекција)
Прилог 1б - Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.2024-31.12.2024. године (пројекција)
Прилог 2 - Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева
Прилог 3 - Пословни ризици и план управљања ризицима
Прилог 4 - Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
Прилог 5 - Биланс стања на дан 31.12.2025. године
Прилог 5а - Биланс успеха за период од 01.01.2025-31.12.2025. године
Прилог 5б - Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године
Прилог 7 - Трошкови запослених
Прилог 8 - Број запослених по секторима/организационим јединицама на дан 31.12.2024. године
Прилог 9 - Планирана структура запослених
Прилог 10 - Динамика запошљавања
Прилог 11 - Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима (2024. и 2025. година)
Прилог 11а - Распон исплаћених и планираних зарада
Прилог 12 - Накнаде Надзорног одбора / Скупштине
Прилог 15 - Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга
Прилог 16 - План инвестиција
Прилог 17 - Средства за посебне намене

I ОПШТИ ПОДАЦИ

1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ „ДРЖАВНЕ ЛУТРИЈЕ СРБИЈЕ“ Д.О.О. БЕОГРАД

„Државна лутрија Србије“ д.о.о. Београд (у даљем тексту: ДЛС) основана је Одлуком Владе Републике Србије о оснивању Државне лутрије Србије, као једночланог друштва са ограниченом одговорношћу од 20. августа 2004. године („Сл. гласник РС“, бр. 95/2004), која је донета од стране Владе, ради приређивања игара на срећу, на основу Закона о играма на срећу.

Власник 100% капитала ДЛС је Република Србија, која је у складу са Одлуком о оснивању уплатила оснивачки капитал у износу од 1.000.000,00 ЕУР у динарској противвредности на дан уплате.

ДЛС уписана је у регистар Трговинског суда у Београду у регистарском улошку број 1-94234-00 од 29.11.2004. године. ДЛС је у 2005. години извршило превођење из регистра Трговинског суда у регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре решењем о превођењу БД 6275/2005 од 11.07.2005. године.

У 2012. години ДЛС је извршила усаглашавање оснивачког акта Друштва са Законом о изменама и допунама Закона о привредним друштвима у погледу управљања које је организовано као једнодомно и органе друштва чине Скупштина и Директор.

Одлуком о измени оснивачког акта Државне лутрије Србије ДОО Београд („Сл. гласник РС“, бр. 8/2017) извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019). Друштво је организовано као једнодомно и органи Друштва су Скупштина и Директор. Једнодомни систем управљања у Друштву омогућава контролу од стране Оснивача, путем Скупштине Друштва, а имајући у виду овлашћења Скупштине Друштва прописана Одлуком о измени оснивачког акта Државне лутрије Србије, Законом о јавним предузећима и Законом о привредним друштвима („Сл. гласник РС“, бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014 – др. закон, 5/2015, 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021), који се примењују на пословање. Наведеним прописима је установљено да Скупштина Друштва између осталог усваја финансијске извештаје и извештаје ревизора, надзире рад Директора Друштва, одлучује о расподели добити и начину покрића губитка, усваја Годишњи програм, односно план пословања Друштва, усваја Извештаје о степену усклађености планираних и реализованих активности из Плана пословања, као и да већину ових одлука Скупштина доноси уз сагласност Оснивача.

Пословно име: „Државна лутрија Србије“ друштво са ограниченом одговорношћу, Београд

Адреса седишта: Ускочка 4-6, Београд

Матични број: 17590987

ПИБ: 103610932

Шифра и назив делатности: 9200 – Коцкање и клађење

Адреса за пријем електронске поште: kabinet@lutrija.rs

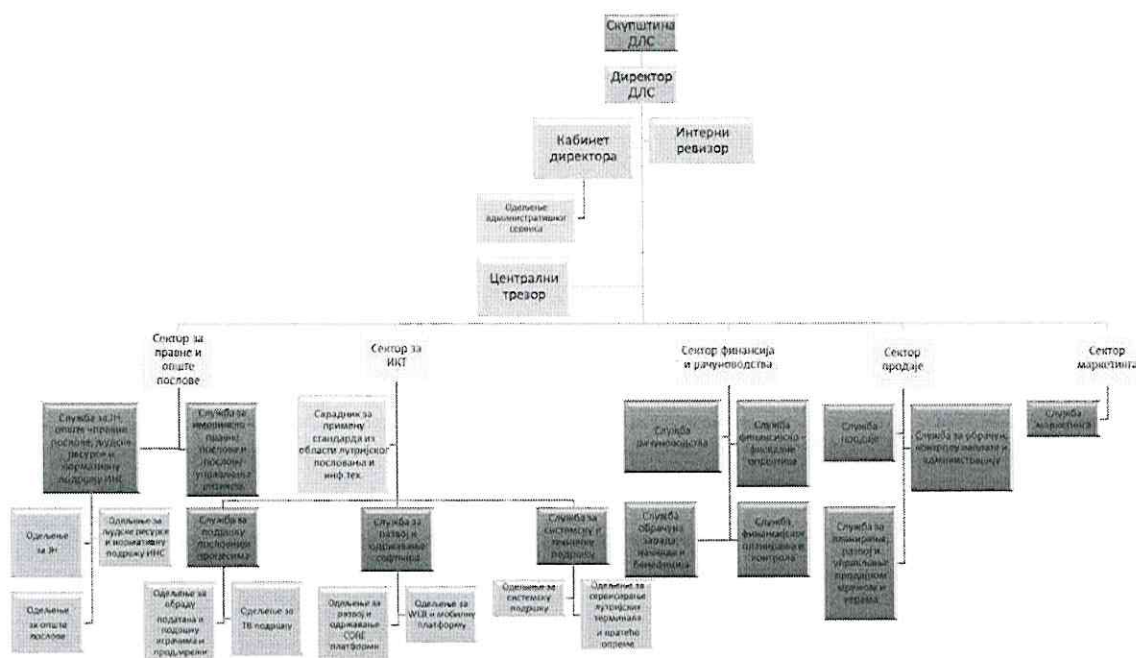
Основне делатности ДЛС су:

- коцкање и клађење и
- приређивање игара на срећу, класичних игара на срећу и игара на срећу путем интернета, телефоном или на други начин путем телекомуникационих веза, као и приређивање других игара на срећу, у складу са Законом.

Друштво послује у систему ПДВ без права на одбитак претходног пореза¹ и није корисник буџетских средстава и буџетских субвенција.

Визија, мисија и циљеви ДЛС су описани Дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја, на коју је Влада дала сагласност Решењем 05 број 023-3404/2017.

2. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА И РУКОВОДСТВО



Руководство Државне лутрије Србије д.о.о. Београд

1. Вршилац дужности директора – Симонида Кажиф именована Решењем Владе 24 Број: 119-4761/2017 од 19.05.2017. године („Сл. гласник РС“, бр. 49/2017)
2. Шеф кабинета директора – Данијела Рајић
3. Шеф централног трезора – Живота Влајић
4. Интерни ревизор – Драгана Јовановић
5. Директор сектора продаје – Марко Радовић
6. Директор сектора за информационе и комуникационе технологије – Ненад Лазаревић
7. Директор сектора финансија и рачуноводства – Марија Гајицки
8. Директор сектора правних и општих послова – Душко Ђукић
9. Директор сектора маркетинга – Весна Зечар

¹Према члану 25. тачка 18. Закона о порезу на додату вредност („Сл. гласник РС“, бр. 84/2004, 86/2004 – испр., 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн., 68/2014 – др. закон, 142/2014, 5/2015 – усклађени дин. изн., 83/2015, 5/2016 – усклађени дин. изн., 108/2016 и 7/2017 – усклађени дин. изн., 113/2017, 13/2018 – усклађени дин. изн., 30/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 72/2019, 8/2020 – усклађени дин. изн., 153/2020 и 138/2022)

Скупштина Државне лутрије Србије д.о.о. Београд

1. Ивана Соковић - именована Закључком Владе 24 Број: 119-1246/2016 од 11.02.2016. године за представника Републике Србије као Оснивача у Скупштини Државне лутрије Србије са овлашћењима председника Скупштине,
2. Милица Богдановић - именована Закључком Владе 24 Број: 119-8404/2020 од 27.10.2020. године за вршиоца дужности представника Републике Србије као Оснивача у Скупштини Државне лутрије Србије,
3. Маја Черемисић Шаиновић - именована Закључком Владе 24 Број: 119-3347/2019 од 04.04.2019. године за представника Републике Србије као Оснивача у Скупштини Државне лутрије Србије.

II АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ**1. Процењени физички обим активности**

Остварен промет и приходи у периоду јануар-октобар 2024. године

Укупан остварен промет за 10 месеци 2024. године је повећан за 3% у односу на исти период 2023. године (+171 мил. рсд), а највећи је у последњих 13 година.

Промети у последњих 13 година и процентуалне разлике у односу на претходну годину приказани су на графикону испод.

Графикон бр. 1 - Поређење оствареног промета за 10 месеци у периоду од 2012- 2024 у мил. динара



Табела промета по играма приказана је у наставку.

Табела бр. 1 - Преглед оствареног промета у односу на планиран промет за 10 месеци 2024. и у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године по играма

ИГРА	Остварен промет за 10 месеци 2023.	План промет за 10 месеци 2024.	Остварен промет за 10 месеци 2024.	Остварен промет 2024 vs Планиран промет 2024 (% за 10 месеци)	Остварен промет 2024 vs Планиран промет 2024 (за 10 месеци)	2024 vs 2023 (Остварен промет за 10 месеци)	2024 vs 2023 (Остварен промет за 10 месеци)
Лото	3.579.153.840	3.572.700.000	3.733.980.900	5%	161.280.900	4%	154.827.060
Лото плус	332.114.700	306.900.000	337.627.540	10%	30.727.540	2%	5.512.840
Џокер	170.492.520	172.370.000	180.790.650	5%	8.420.650	6%	10.298.130
ТВ Бинго	487.882.480	514.000.000	492.893.040	-4%	-21.106.960	1%	5.010.560
Инстант	1.684.262.500	1.582.000.000	1.676.309.650	6%	94.309.650	-0,47%	-7.952.850
Томбола у дворанама	71.033.472	58.480.000	73.560.528	26%	15.080.528	4%	2.527.056
Е-срећке	39.522.400	38.050.000	40.568.820	7%	2.518.820	3%	1.046.420
Нове игре		585.000.000			-585.000.000		
Укупно	6.364.461.912	6.829.500.000	6.535.731.128	-4%	-293.768.872	3%	171.269.216

Анализа оствареног промета за 10 месеци 2024. године у односу на планиран промет за 10 месеци за 2024. годину и у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године по врстама игара:

- ❖ Лото има већи остварен промет од планираног за 10 месеци 2024. године за 4,51% (+161 мил. рсд) а у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године је већи за 4,33% (+155 мил. рсд);
- ❖ Лото + има већи остварен промет од планираног за 10 месеци 2024. године за 10,01% (+31 мил. рсд) а у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године је већи за 1,66% (+5,5 мил. рсд);
- ❖ Џокер има већи остварен промет од планираног за 10 месеци 2024. године за 4,89% (+8 мил. рсд) а у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године је већи за 6,04% (+10 мил. рсд);
- ❖ ТВ Бинго има већи остварен промет за 10 месеци 2024. у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године за 1,03% (+5 мил. рсд), а мањи од планираног за 10 месеци 2024. године за 4,11% (-21 мил. рсд);
- ❖ Инстант има већи остварен промет од планираног за 10 месеци 2024. године за 5,96% (+94 мил. рсд) а у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године је мањи за 0,47% (-8 мил. рсд);
- ❖ Томбола у дворанама има већи остварен промет од планираног за 10 месеци 2024. године за 25,79% (+15 мил. рсд) а у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године је већи за 3,56% (+2,5 мил. рсд);
- ❖ Е-срећке имају већи остварен промет од планираног за 10 месеци 2024. године за 6,62% (+2,5 мил. рсд) а у односу на остварен промет за 10 месеци 2023. године је већи за 2,65% (+1 мил. рсд);
- ❖ Због кашњења са реализацијом дела нових игара (услед недостатка људских и техничких капацитета), није остварен планирани промет за нову игру за 10 месеци 2024. године.

Промет за игру Лото је већи од планираног због неизвучене седмице и високе премије за седмицу (тренутно 5,3 милиона евра). Такође је остварен већи промет за игру Лото због приређивања специјалних кола као и за игру Бинго услед приређивања ванредних кола.

2. Спроведене активности за унапређење процеса пословања

Активности које су спроведене за унапређење процеса пословања су:

- ✓ инвестициона улагања у продајна места
- ✓ оптимизација продајне мреже
- ✓ потврда инвестиционе политике (улагање у софтвер и хардвер зарад унапређења пословања и повећања броја играча)
- ✓ интеграција софтвера на ПОС хардверу ради повећања доступности срећака инстант лутрије у великом броју продајних објеката
- ✓ брендирање продајних места која су у власништву ДЛС и агентских продајних места
- ✓ подизање свести играча о присутности производа ДЛС и промовисање вредности ДЛС
- ✓ спонзорисањем КК Црвена Звезда омогућено коришћење играча и утакмица за промотивне активности.

3. Остварење циљева и планираних активности за 2024. годину

Одлични остварени резултати за првих 10 месеци 2024. године, највећи промет у последњих 13 година, иду у прилог постављеним и оствареним циљевима, активностима и стратегији ДЛС за 2024. годину.

ДЛС је за 2024. годину поставила два главна циља:

- повећање уплате у буџет Републике Србије и
- повећање броја комплетних продајних места за 200 (са 1.602 на 1.802).

У 2024. години ДЛС је увела нову класичну игру на срећу - Лото 5 са два извлачења недељно. На тај начин играчи имају могућност да 5 дана у недељи учествују у некој од класичних игара, типа Лото или ТВ Бинго. Увођењем Лото 5 измењена је и постојећа игра Џокер која ће се уместо 2 пута приређивати 4 пута недељно. Поред тога што је проширила портфолио за нову класичну игру на срећу Лото 5, проширен је и портфолио за традиционалне играче за још 5 Греб Греб срећки. Унапређен је портфолио игара и сервиса за играче на порталу www.lutrija.rs. Организована су и специјална кола Лото (добитак екстра шанса - аутомобил) и ванредна кола Бинга (гарантовани фонд од 1 милиона динара за добитак прве врсте Бинго Плус). Све то ће довести до остварења првог циља за 2024. годину а то је повећање уплате у буџет Републике Србије.

Други циљ, повећање броја комплетних продајних места, је само делимично остварен. Разлог томе је припремање мреже за нову игру и застој у испоруци додатне опреме. Током 2024. године, реализован је уговор за набавку уплатних терминала из 2023. године и терминали су дистрибуирани на уплатна места широм Србије. На крају трећег квартала успостављено је 43 нова комплетна уплатна места са терминалима, што је укупно 1.645, а до краја године се очекује успостављање још 5.

ДЛС је у 2024. години обезбедила софтвер за архивско пословање и дигитализацију одређених процеса обраде фактура. Софтвер је омогућио електронско архивирање, обраду електронских докумената прописаних Законом о архивској грађи и архивској делатности² и његовим подзаконским актима. Како би што ефикасније успоставили систем електронског пословања, организоване су обуке и семинари за запослене из области архивског и електронског пословања.

Током 2024. године извршени су неопходни инвестициони радови у пословној згради у Ускочкој улици у Београду. Уведена је централна климатизација зграде и замењена је алуминијумска столарија. Тиме је пословна зграда реновирана након више деценија и радни услови су побољшани а уједно је дошло до повећања економичности и ефикасности како у погледу грејања и хлађења пословних просторија, тако и везано за потрошњу електричне енергије.

III ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

1. Циљеви за 2025. годину

У 2025. години ДЛС планира повећање уплата у буџет Републике Србије, што је уједно и главни циљ пословања дефинисан Стратегијом пословања, тако што ће повећати промете и приходе од приређивања игара на срећу.

Други циљ у 2025. години је повећање броја комплетних продајних места (радна места са терминалима) за 200 са постојећих 1.650 на 1.850.

Повећање промета који генерише повећане уплате у буџет Републике Србије постићи ће се проширењем портфолија игара на срећу кроз увођење нових игара као и повећањем броја комплетних продајних места са терминалима.

У 2025. години ДЛС планира да отвори нових 200 комплетних продајних места, односно да има укупно 1.850 комплетних продајних места, што може бити остварено под условом да се набави довољно нових уплатних лутријских терминала и повезане опреме као и повезивањем пословних партнера на наш Б2Б (*business to business*) систем.

Планирано проширење мреже продајних места ће утицати на повећање промета постојећег асортимана. Такође, од нове игра Лото 5, која стартује у децембру 2024. године (уплате су почеле од новембра 2024. године), као и од измењене постојеће игре Џокер очекујемо да током 2025. године постигну значајан раст промета.

2. Планиране активности за 2025. годину

Анализом конкуренције на тржишту игара на срећу, сагледали смо да приређивачи посебних игара на срећу у својој понуди имају игру са великим бројем извлачења током дана, која је привукла играче брзим исходом извлачења. Ради повећања конкурентности на тржишту, ДЛС је осмислила нову класичну игру на срећу Кено, која би имала велики број извлачења током

² „Сл. гласник РС“, бр. 6/2020

дана, чиме би играчи одмах знали исход извлачења. Игра Кено је посебна по томе што су извлачења на 5 минута, а уз помоћу сертификованог генератора случајних бројева се извлачи 20 бројева у групи бројева од 1 до 80.

Проширење постојећег портфолија игара на срећу ће се реализовати и увођењем још две нове "брзе игре"- Pick 3 и Брзих 35, које ће се приређивати 24/7, са виšekратним извлачењима у току дана. Планирано је додатно опремање највећег дела продајне мреже уређајима и мобилијаром који ће омогућити праћење и уплату нових брзих игара Pick 3 и Брзих 35.

С обзиром на то да су играчи класичних игара на срећу углавном људи средње и старије генерације, ново циљно тржиште ДЛС су играчи млађе генерације. Класичне игре на срећу које приређује ДЛС имају извлачења једном (Бинго) или два пута недељно (Лото 7/39 и Лото 5), па би се потенцијалним увођењем игре Кено, Pick 3 и Брзих 35 привукла циљна група млађих играча који воле динамичне игре са брзим исходом. Нове игре ће имати занимљиву, савремену и јединствену анимацију, која ће допринети њиховој атрактивности са аспекта играча.

Тржишно учешће ДЛС би се, увођењем брзих игара, повећало на рачун осталих учесника на тржишту игара на срећу који углавном организују „брзе“ игре на срећу. Тиме би се и допринос буџету Републике Србије повећао с обзиром на чињеницу да од свих приређивача игара на срећу, ДЛС уплаћује највећи проценат свог укупног промета у буџет Републике Србије.

Уплата за све нове игре у портфолију моћи ће да се обавља како на уплатним местима тако и на online платформи. Реализација претходно изнетог подразумева и оптимално повећање броја извршилаца појединих послова у продајној оперативи.

❖ **Интеграција софтвера на ПОС (*point of sale*) хардверу ради повећања доступности срећака инстант лутрије и других класичних игара у великом броју продајних објеката**

Планира се побољшање доступности срећки и других класичних игара у продајним објектима погодним за њихово одигравање и повезивање пословних партнера на наш Б2Б (*business to business*) систем. ДЛС у 2025. години планира да настави рад на пласирању сопствених производа и услуга на постојећим тржиштима. Планира се да се кроз заједничку сарадњу и консултације унапреде пословни процеси и да се настави даљи развој лутријског софтвера.

❖ **Стратегија органског раста и иницијативе за раст**

Проширење портфолија игара у 2025. години, неопходно је зарад даљег ширења тржишног учешћа ДЛС у будућности. ДЛС послује на тржишту са понудом која није у складу са трендовима и уз присуство кладионица са снажним и агресивним маркетиншким и промотивним активностима.

Након спроведене анализе тржишта, интерног окружења, пословања ДЛС и анализе трендова у индустрији игара на срећу, дефинисани су кључни правци стратегије органског раста и припадајуће иницијативе којима ће се стратегија и остварити:

- Бољи односи са играчима – фокус на регрутацију нових играча, развој нових игара и коришћење ЦРМ алата.
- Модернизација игара – дизајн нових и редизајн постојећих игара.
- Максимизација продаје - фокус на модернизацију опреме, редизајн и брендирање продајних места и ширење продајне мреже.

- Унапређење људских ресурса – фокус на задржавању постојећих запослених као и на ангажовању додатних потребних људских ресурса уз стварање мотивисаног окружења.

Наредна година ће бити у знаку ширења портфолија игара и модернизације дигиталне платформе.

Истраживањем је уочено да играчи преферирају брзе игре, са већим бројем извлачења. У складу са тим, ДЛС планира лансирање нових игара, као и ширење портфолија ГребГреб и еСрећки.

❖ Набавка софтвера ERP - пословно информационог интегрисаног система

Планира се набавка ERP софтвера, пословног информационог интегрисаног система који омогућава обједињено и ефикасно управљање ресурсима, интеграцију информација, побољшање односа са учесницима и партнерима као и унапређен ток информација међу стејкхолдерима. Интеграција информација и даља анализа података омогућава стратешко доношење одлука и олакшава корпоративно управљање и развија професионализацију пословодства.

❖ Унапређење процеса одговорног приређивања игара на срећу

Планирају се следеће активности:

- ✓ Управљање ОПИС - праћење и унапређивање свих процеса ОПИС;
- ✓ Обука запослених на тему ОПИС и редовне комуникације о значају ОПИС;
- ✓ Обука агената о значају ОПИС и сузбијању негативних утицаја на појединца а самим тим и на друштво;
- ✓ Креирање игара - провера свих нових игара и оцењивање нивоа ризика;
- ✓ Канали приређивања игара на даљину са јасно истакнутим знаком да је забрањена малолетничка игра на порталу ДЛС;
- ✓ Унапређење постојећег портала, увођење нових функционалности и анализа података за откривање опасног начина играња;
- ✓ Маркетинг и оглашавање - кампања са комуникационом поруком: Играј са мером!;
- ✓ Упућивање на лечење - сарадња са институцијама широм Србије;
- ✓ Едукација играча - на располагању је сав потребан материјал о правилима одговорног играња са обележеним нивоима ризика;
- ✓ Укључивање заинтересованих страна - формална и неформална комуникација са свим заинтересованим странама (јавност, запослени, играчи, надлежна министарства, Управа за игре на срећу, пословни партнери, институције које се баве болестима зависности);
- ✓ Истраживање - план је да се спроведе истраживање заједно са осталим заинтересованим странама о утицају игара на срећу на друштво.

Анализа тржишта

ПРЕДНОСТИ ПОСЛОВАЊА ДЛС И ЧИНИОЦИ КОЈИ НЕПОВОЉНО УТИЧУ НА ПОСЛОВАЊЕ ДЛС

ПРЕДНОСТИ	ЧИНИОЦИ КОЈИ НЕПОВОЉНО УТИЧУ НА ПОСЛОВАЊЕ
- ДЛС има велику препознатљивост као једини приређивач свих класичних игара на тржишту приређивања игара на срећу - ДЛС у потпуности испуњава обавезе према играчима, у законом прописаном року и гарантује исплату добитака - ДЛС одржава финансијску стабилност и ликвидност, уз велике фондове добитака на свим играма - Дугогодишња традиција и стечено знање и искуство у приређивању класичних игара на срећу - Ослањање на сопствене капацитете у области развоја софтверских решења - Интерно генерисан софтвер ДЛС, који омогућава приређивање лутријских игара	- Ригидност на промене тржишта услед примене различитих ограничавајућих законских одредби - Ограничено располагање финансијским средствима услед примене различитих законских одредби, што проузрокује мања средства за потребе ширења тржишта и опште развојне потребе - Нефлексибилност у кратком и средњем року, настала услед комплексног система примене пословних одлука (немогућност прилагођавања плана пословања квартално) - Мањак игара и неискоришћеност тржишних капацитета - Ситуација на тржишту рада-немогућност конкурентног парирања и ангажовања ИТ стручњака у погледу услова рада - Ниске зараде у односу на тржиште и конкуренцију

МОГУЋНОСТИ ПОСЛОВАЊА И ИЗАЗОВИ У ПОСЛОВАЊУ ДЛС

МОГУЋНОСТИ	ИЗАЗОВИ
• Проширење и реорганизација продајне мреже и едукација продаваца кроз тренинге и усавршавања, применом искуства водећих европских лутрија • Реорганизација постојећих и развој нових продајних канала, заједнички пројекти са водећим компанијама (loyalty програм, унапређење производа) • Едукација запослених и реорганизација кадровске структуре у складу са новим пословним изазовима • Афирмација ДЛС као друштвено одговорне компаније • Увођење нових брзих игара • Увођење одговарајуће ценовне политике	• Нерегулисано или недовољно контролисано тржиште посебних игара на срећу и игара на срећу којима се приступа путем различитих домаћих и страних портала • Немогућност додатне мотивације канала који су у директној комуникацији са играчима (продајне мреже ван радног односа), услед честе флукутације продајних места и продаваца у оквиру једног продајног места и немогућности додатних директних финансијских стимулација за продају лутријског асортимана • Неповећење играча проузроковано прошлим догађајима • Пад куповне моћи становништва као последица ванредних околности • Напади хакера на лутријски софтвер

Маркетиншки циљ је ширење тржишног учешћа – повећавање промета и прихода. Стратегија је окренута повећању продајно-маркетиншких активности, са циљем да се повећа број активних играча уз задржавање највернијих играча и придобијање нових, млађих играча а самим тим повећање удела у укупном тржишту игара на срећу.

У 2025. години је план:

- да се портфолио игара повећа и то са брзим, модерним играма, играма које се играју више пута у току дана
- да се портфолио еСрећки прошири са новим играма
- промовисање нових игара кроз интегрисане кампање - тв, радио, ООХ, дигитално оглашавање, друштвене мреже, промоције на продајним местима
- повећану доступност и видљивост игара и добитака у свим каналима продаје са оптимизованом покривеношћу мреже
- промотивно продајне активности ће имати и атрактивне робне добитке
- лансирање модерног сајта који је визуелно инспиративан и једноставан за коришћење
- лансирање апликација
- ширење продајне мреже
- набавка терминала

Пословни ризици

ДЛС је, на бази процене руководства, изложена различитим ризицима. Успешност пословања ДЛС зависи од правовремености реаговања на шансе и изазове и у предузимању мера у препознавању, превенцији, преузимању ризика или смањењу изложености ризицима који негативно утичу на пословање на прихватљив ниво.

Стандардизацијом процеса и увођењем стандарда ISO 9001 и ISO/IEC 27001 предузете су мере за унапређење управљања ризицима. Усвојена је Процедура за управљање ризицима у пословним процесима, где је описано како се идентификују све контроле (мере), приоритети поступања са ризицима и праћење реализације Плана поступања са ризицима. Сачињен је Акт о процени заштите лица, имовине и пословања од стране екстерних лица.

ДЛС не користи субвенције, нема кредите ни државне гаранције, па није под утицајем наведених ризика.

У наставку наводимо неке од препознатих пословних ризика који могу имати утицај на пословање у већој или мањој мери, а чији утицај је приказан у табели Пословни ризици и план управљања ризицима (Прилогу 3):

- ❖ **Стратешки ризик** је ризик настанка негативних ефеката на финансијски резултат или капитал услед неодговарајуће стратегије пословања, њеног изостанка или неприлагођености променама у пословном окружењу. Може да се догоди да услед промене постојеће законске регулативе и регулаторних норми немамо правовремене реакције што може довести до кашњења у одговору на спољне утицаје. Успех ДЛС зависи од наше способности да препознамо тржишне трендове и могућности и самим тим да развијемо одговоре у виду адекватне стратегије, а од тога зависи и наш будући успех као и привлачење и задржавање играча. Увођење нових игара или модификација постојећих игара захтева одобрење релевантног регулаторног органа (Управа за игре на срећу) што исто може представљати ризик пословања. ДЛС је већ добила одобрење од Управе за игре на срећу за две нове игре на срећу.
- ❖ **Оперативни ризик** је ризик који је последица пропуста у раду запослених, као и услед неодговарајућих интерних процеса и процедура и неадекватног реаговања на спољне утицаје. У оквиру оперативних ризика имамо и **технолошки ризик**. Могућност да ДЛС правовремено управља информационим и другим пословним системима зависи и од капацитета и сигурности интернет инфраструктуре, ИТ инфраструктуре (хардвер и софтвер). Наше пословање је тренутно обезбеђено адекватном хардверском и софтверском структуром (зановљени су лутријски терминали и успешно се дистрибуирају по продајној мрежи) али сваки прекид у систему може генерисати негативан ефекат на пословање.
- ❖ **Репутациони ризик** се односи на ризик од губитка репутације и поверења играча у лутријско пословање.
- ❖ **Пљачке продајних места** је уобичајен ризик за све субјекте који имају малопродајне објекте. Одговарајући пакет осигурања смањује наведени ризик.
- ❖ **Судски спорови-трошкови судских спорова** се редовно калкулишу у финансијске планове и прати се исход и активно учествује у истима.

- ❖ **Елементарне непогоде (пожар, поплава...)** Одговарајући пакет осигурања смањује наведени ризик.
- ❖ **Инфлаторни ризик** - Услед нестабилног тржишта и повећане стопе инфлације, ДЛС је под већим утицајем ризика у **поремећају ланца снабдевања**, као и под утицајем ризика који се односе на ценовне варијације.
- ❖ **Ризик од сувер криминала**

Руководство је препознало нове ризике карактеристичније за делатност коју обавља на основу којих је и усмерила своје активности. То су следећи ризици:

- ❖ **Ризици повезани са променама преференција потрошача, променама у технологији и лојалност бренду** - Индустрију игара на срећу карактеришу брзе промене технологије као и све већи значај онлајн и мобилних канала. ДЛС својим играчима већ нуди у свом портфолију низ онлајн производа. Постоји ризик да наши производи неће бити конкурентни у односу на технолошки напредак који нас окружује или да нећемо имати неопходна финансијска средства за увођење нових производа или услуга.
- ❖ **Ризик повезан са базом података клијената/играча.** Пословање ДЛС мора бити усклађено са Законом о спречавању прања новца и финансирања тероризма³, као и са Законом о заштити података о личности⁴. С обзиром на то да ДЛС ради са великим бројем осетљивих података својих играча (преко ДЛС мреже и преко мреже агената) везано за личне податке, и за бројеве текућих рачуна и платних картица, пословање мора да се усклади са релевантном регулативом. ДЛС је изложена ризику да подаци буду прибављени на неадекватан начин, да буду изгубљени, објављени или процесуирани у супротности са законом. Широко развијена продајна мрежа такође доноси ризик од неадекватног поступања са личним подацима играча и њиховом осетљивошћу. Неправилно поступање са базом података може имати негативне ефекте у виду казни, урушавања поверења играча, неадекватних исплата или ускраћених исплата. ДЛС има два овлашћена лица за спречавање прања новца и редовно ажурира податке из базе играча.
- ❖ **Ризици повезани са негативном перцепцијом и публицитетом о индустрији коцкања, клађења и играма на срећу.** ДЛС је изложена негативној перцепцији и публицитету од стране јавности услед делатности којом се бави и повезаности са клађењем и коцкањем. Иако ДЛС приређује само класичне игре на срећу, део негативне перцепције се прелива и на ДЛС, упркос томе што ДЛС стриктно поштује све регулаторне прописе и ограничења (удаљеност продајних места од школа и образовних институција) и примењује одговорно приређивање игара. Посебан ризик је од иницијатива јавности и институција и углавном су везане за угрожене и осетљиве групе као што су малолетници. ДЛС одговорним приређивањем игара, ефикасним приступом на продајним местима и извршеном ревизијом о одговорном приређивању игара на срећу доказује да је лидер у одговорном приређивању игара на срећу.

³ „Сл. гласник РС“, бр. 113/2017, 91/2019, 153/2020 и 92/2023

⁴ „Сл. гласник РС“, бр. 87/2018

IV ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНИ

ДЛС планира да у 2025. години оствари приливе у буџет Републике Србије који су 29% већи у односу на процењене за 2024. годину. Планом је предвиђено да се ово оствари уз задржавање одговарајућег нивоа рентабилности и ликвидности.

1. ПЛАН ПРОМЕТА

Промет за 2025. годину планиран је у износу од 9.959 милиона динара, што је 10% изнад плана 2024. године и 21% изнад процењене реализације за 2024. годину. Процењено је да ће се остварити већи промети увођењем нових бржих класичних игара, повећањем продајних места и ширењем тржишта и да ће одговарајућа понуда нових бржих игара имати позитиван утицај на пословни ток.

Највеће учешће у структури планског промета (44%) има Лото игра.

Програмом пословања за 2025. годину планиран је промет постојећих игара на реалним основама, узимајући у обзир висину фонда добитака, ценовну политику и утицај сезоналитета. Процењена структура промета за 2025. годину је у складу са трендом раста промета и постигнутом висином промета у последњих 13 година. Приликом планирања, структура промета промењена је у корист нових игара и у апсолутном износу садржи планирани даљи пораст промета инстант лутрије у односу на план 2024.

Планиране су нове маркетиншке активности за увођење нових класичних игара, као и спрега продајно-маркетиншких активности. Портфолио Инстант игара које се приређују класичним и интернет каналима продаје су планиране у сличном учешћу у односу на план промета у 2024. години. Промети Лото и Лото плус игре нису пројектовани са вишом стопом раста с обзиром на то да је планирано увођење нових игара у току године. Игре Лото и Лото плус су планиране у нижим износима, јер се очекује да ће играчи желети да пробају нову игру Лото 5 која је атрактивнија. Увођење нових бржих игара ће значајно подићи износе накнаде за приређивање која се уплаћује у буџет Републике Србије. Укупан планирани раст промета за 2025. годину у односу на процену промета за 2024. годину износи 21%.

Планирано је проширење портфолија игара инстант лутрије како на традиционалним каналима уплате тако и преко интернет канала, које су се показале као веома интересантне широком кругу потенцијалних играча и на којима је остварен и највећи пораст у односу на планска очекивања.

Планиран је виши промет Томболе у односу на план 2024. године. Развој промета ове игре условљен је све чешћим затварањем томболарница због великих фиксних трошкова и немогућности отварања нових. Наставља се тренд смањења броја продајних места на којима се ова игра приређује, пре свега због претходне немогућности склапања нових уговора од 2014. године до краја 2020. године, а након тога услед сложене процедуре закључења нових уговора, и због немогућности санкционисања нелегалних приређивача игре од стране надлежних органа, због чега ово тржиште остаје недовољно искоришћено и контролисано. Учесће ове игре у укупном планском промету је само 0,91%. Процењује се да би решење проблема илегалног тржишта и увођења контроле надлежних органа довело до додатних милионских прихода и прилива у буџет Републике Србије, узимајући у обзир извесну

заинтересованост тржишта за приређивање ове игре. Очекује се да ће се овај проблем ускоро решити пошто су пропуштени приходи по овом основу немерљиви.

Структура планираног промета од приређивања игара на срећу 2025. године по играма приказана је у табели која следи:

Табела бр. 2 - Структура планираног промета од приређивања игара на срећу 2025. године по играма (у хиљадама динара)

	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	% (План 2025/процена 2024)
Лото	4.361.700	4.803.981	4.385.000	-9%
Лото плус	381.900	430.628	405.820	-6%
Џокер	221.870	229.791	250.000	9%
ТВ Бинго	644.000	589.893	644.930	9%
Инстант	1.930.000	2.005.310	1.950.000	-3%
Е-срећке	47.250	51.069	54.399	7%
Томбола удворанама	70.480	88.310	90.180	2%
Лото 5	400.000	40.000	1.200.000	2900%
Нове игре	970.000	0	978.840	0%
	9.027.200	8.238.980	9.959.169	21%

План промета у 2025. пројектован је на основу планираног низа активности за које су планом набавки предвиђена средства, а које су у наставку наведене:

- ❖ Ширење броја продајних објеката, оптимизација и репозиционирање постојећих;
- ❖ Развој алтернативних модела и канала продаје;
- ❖ Континуирани рад на унапређењу постојећих игара у правцу атрактивнијих фондова добитака за играче кроз редовна и специјална кола;
- ❖ Континуирани маркетиншки напори на реализацији посебно осмишљених сезонских тактичких кампања, појачању присуства на друштвеним мрежама, осмишљавању додатних промотивних активности, интензивирању комуникације производа и фондова добитака игара кроз масовне електронске медије;
- ❖ Унапређење комуникације са потенцијалним играчима;
- ❖ Набавка ЕРП софтвера и
- ❖ Унапређење и одржавање ИТ структуре.

2. РАСПОДЕЛА ПРОМЕТА

ДЛС располаже са приближно 19% укупног промета од приређивања игара на срећу, након измирења законских обавеза (накнаде за приређивање и фонда добитака). Из ових преосталих средстава ДЛС покрива све фиксне и варијабилне трошкова текућег пословања, укључујући све додатне пореске издатке који нису у директној корелацији са приређивањем игара на срећу, а који се редовно измирују. ДЛС послује у систему пореза на додату вредност без права на одбитак, што представља још једно велико ограничење.

Фонд добитака за игре које приређује ДЛС, износи од 50% (Лото 7/39, Лото+, Лото 5) до 77% (е-срећке) од оствареног промета. Фонд добитака је дефинисан правилима сваке игре у проценту од оствареног промета (минимум 50%).

Од укупно планираног промета за 2025. годину у износу од 9.959.169.000 динара у фонд добитака учесника у игри издвојиће се средства у висини од 5.228.106.599 динара (што је скоро 52,5% планираног промета).

Законом о играма на срећу⁵ предвиђено је да се, по одбитку фонда добитака, износ преосталих средстава остварених приређивањем класичних игара на срећу распоређује за:

- накнаду за приређивање (буџет Републике Србије) у висини од 60%
- приход ДЛС са фондовима добитака у висини од 40%

Структура расподеле планског промета од приређивања игара на срећу у 2025. години дата је у следећој табели:

Табела бр. 3 - Структура расподеле планског промета од приређивања игара на срећу у 2025. години (у хиљадама динара)

	Фонд добитака	Накнада за приређивање	Нето приход	Укупан промет
Лото	2.170.575	1.328.655	885.770	4.385.000
Лото плус	200.881	122.963	81.976	405.820
Џокер	150.000	60.000	40.000	250.000
ТВ Бинго	386.958	154.783	103.189	644.930
Инстант	1.170.258	467.845	311.897	1.950.000
Е-срећке	41.887	7.507	5.005	54.399
Томбола удворамама	63.126	16.232	10.822	90.180
Лото 5	555.000	387.000	258.000	1.200.000
Нове игре	489.420	293.652	195.768	978.840
	5.228.106	2.838.638	1.892.425	9.959.169
учешће у промету	52,50%	28,50%	19,00%	100,00%

Трошење средстава накнаде за приређивање које ДЛС уплаћује на консолидовани рачун Трезора Републике Србије даље спроводи Оснивач, сагласно истим Законом, на хуманитарне активности, финансирање Црвеног крста, финансирање лечења ретких болести, финансирање омладине и спорта и јединица локалне самоуправе. Расподела средстава остварених приређивањем игара на срећу планирана је у складу са Законом и Правилима игара на срећу.

⁵ „Сл. гласник РС“, бр. 18/2020

3. ИЗДВАЈАЊЕ СРЕДСТАВА У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

У складу са Законом о играма на срећу⁶, по основу приређивања игара на срећу, у буџет Републике Србије издвајају се средства по основу накнаде за приређивање и средства на име пореза на добитке од игара на срећу.⁷

Годишње уплате у буџет Републике Србије по основу пореза на добитке зависе од висине и броја извучених опорезивих добитака и у 2025. години чине око 4% промета класичних игара на срећу, па је у тим оквирима извршено планирање. Током године, закључно са октобром 2024. године, извучено је 10 главних премија Лото, Лото+ и Џокер игре, 97 премија Бинго игре и 18 главних премија инстант лутрије. Ова средства се уплаћују у буџет Републике Србије на одговарајући консолидовани рачун по оствареном појединачном добитку, а у 2025. години су планирана у износу од 451 милиона динара.

Укупна издвајања средстава по основу приређивања игара на срећу (накнаде за приређивање и порези на добитке) у буџет Републике Србије у 2025. години планирана су у висини од 3.289 милиона динара, што чини 33,03% планираног промета, а њихова структура је приказана наредном табелом:

Табела бр. 4 - Издвајање средстава по основу приређивања игара на срећу у 2024. години (у хиљадама динара)

	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	% план / процена
Накнада за приређивање	2.445.880	2.207.519	2.838.638	29%
Порез на добитке	388.247	350.411	450.591	29%
	2.834.127	2.557.930	3.289.230	29%

% у промету

33,03%

Због специфичности пословања и Закона ДЛС се не може поредити са другим државним и јавним предузећима из окружења, као и због чињенице да је коришћење њених услуга по систему добровољности. Финансијски успех ДЛС не процењује се на основу генерисања добити већ на основу реализације што већих промета како би уплате накнаде за приређивање игара на срећу у буџет биле више. ДЛС послује ликвидно, а накнаде буџету се редовно уплаћују, поред ограничених средстава (око 19% промета) која јој преостају за покриће трошкова редовног пословања и инвестиционих улагања у даљи развој. Према учешћу износа издвајања у буџет у укупном промету, ДЛС спада у водеће лутрије у Европи (учешће је веће и од просека за лутрије које територијално припадају Европској унији).

⁶ „Сл. гласник РС“, бр. 18/2020

⁷ Законом о порезу на доходак грађана („Службени гласник РС“, бр. 24/2001, 80/2002, 80/2002 – др. закон, 135/2004, 62/2006, 65/2006 – испр., 31/2009, 44/2009, 18/2010, 50/2011, 91/2011 – одлука УС, 7/2012 – усклађени дин. изн., 93/2012, 114/2012 – одлука УС, 8/2013 – усклађени дин. изн., 47/2013, 48/2013 – испр., 108/2013, 6/2014 – усклађени дин. изн., 57/2014, 68/2014 – др. закон, 5/2015 – усклађени дин. изн., 112/2015, 5/2016 – усклађени дин. изн., 7/2017 – усклађени дин. изн., 113/2017, 7/2018 – усклађени дин. изн., 95/2018, 4/2019 – усклађени дин. изн., 86/2019, 5/2020 – усклађени дин. изн., 153/2020, 156/2020 – усклађени дин. изн., 6/2021 – усклађени дин. изн., 44/2021, 118/21, 132/2021 – усклађени дин. изн., 10/2022 – усклађени дин. изн., 138/2022, 144/2022 – усклађени дин. изн., 6/2023 – усклађени дин. изн., 92/2023, 116/2023 – усклађени дин. изн., 6/2024 – усклађени дин. изн.) предвиђено је опорезивање добитака од игара на срећу за добитке чији износ прелази висину од 137.941 динара и усклађује се сваке године са годишњим индексом потрошачких цена.

4. ПРИХОДИ

Планирани укупни приходи ДЛС за 2025. годину су 7.331 милиона динара и обухватају бруто приходе од приређивања игара, приходе од пружања услуга Лутрији Републике Српске, приходе по основу коришћења интерно генерисаног софтвера за игре на срећу и остале приходе који нису по основу основне делатности приређивања игара на срећу.

Планирани бруто приход од приређивања игара на срећу за 2025. годину износи 7.121 милиона динара и обрачунава се по одбитку накнада буџету. Накнаде буџету по основу приређивања игара на срећу износе 60% на основицу коју чини разлика између укупне вредности примљених уплата и укупног износа фонда добитака, у складу са Законом о играма на срећу⁸, а уплаћују се сваког 5. у месецу за претходни месец.

Осим прихода од приређивања класичних игара на срећу, ДЛС планира приходе и по основу пружања услуга Лутрији Републике Српске у висини од скоро 75 милиона динара. ДЛС, за пружање услуга обраде података, маркетинга и других услуга у вези са приређивањем игара, остварује накнаду у висини од 10% оствареног промета игре Лото на територији Републике Српске и 7% оствареног промета игре Џокер, Бинго игре и Лото 5.

Табела бр. 5 - Бруто приход од приређивања игара на срећу за 2025. (у хиљадама динара)

	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	% план / процена
Бруто приход од приређивања игара на срећу са фондом добитака	6.581.321	6.004.913	7.120.531	18,58%
Нето приход од приређивања игара на срећу	1.630.587	1.463.249	1.892.425	29,33%
Фонд добитака	4.950.734	4.541.664	5.228.106	15,11%
Приход од пружања услуга Лутрији Републике Српске	95.771	53.161	75.428	41,89%
Остали пословни и финансијски приходи	225.956	118.390	134.860	13,91%
Приходи од префакт. рачуна и услуга	87.361	13.208	13.208	0,00%
Приходи од закупа посл. простора и софтвера	24.619	25.364	37.993	49,79%
Приходи од камата и курсних разлика	112.057	73.082	78.091	6,85%
Остали приходи	1.919	6.736	5.568	-17,35%
Укупни приходи периода	6.903.048	6.176.464	7.330.819	18,69%

Планирани остали пословни приходи за 2025. годину износе 135 милиона динара и садрже: приходе од пласирања сопственог софтвера, приходе од закупа, финансијске приходе по основу камата и курсних разлика и остале ставке приказане у наредној табели.

⁸ „Сл. гласник РС“, бр. 18/2020

Табела бр. 6 - Структура нето прихода за 2025. годину (у хиљадама динара)

	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	% план / процена
Нето приход од приређивања игара на срећу	1.630.587	1.463.249	1.892.425	29,33%
Приход од пружања услуга Лутрији Републике Српске	87.361	53.161	75.428	41,89%
Приходи од префакт. рачуна и услуга	87.361	13.208	13.208	0,00%
Приходи од закупа посл. простора и софтвера	24.619	25.364	37.993	49,79%
Приходи од камата и курсних разлика	112.057	73.082	78.091	6,85%
Остали приходи	1.919	6.736	5.568	-17,35%
Укупни нето приходи периода	1.943.904	1.634.800	2.102.713	28,62%

5. РАСХОДИ

Укупни расходи 2025. године су планирани у износу од 7.162 милиона динара, на бази процене потребних финансијских средстава за 2025. годину за спровођење планских акција и оптимизације свих нивоа пословања.

Планирани укупни расходи су 7% изнад планираних средстава за претходну годину, пре свега због повећања варијабилних трошкова због планираног пораста промета. У односу на пројектоване расходе 2024, план за 2025. је већи због неопходних набавки у циљу проширења портфолија игара и поскупљења набавки услуга и добара, неопходних за даљи планирани развој.

План расхода је урађен на бази планског промета и планова појединачних сектора за набавкама које би требало да се спроведу током године, а њихово спровођење ће зависити од реалних околности и финансијских могућности ДЛС.

Ставке планираних расхода садрже све позиције плана набавки за услуге које су предвиђене за 2025. годину и предвиђа релативно искоришћење средстава плана набавки, што ће у пракси бити условљено кретањем стварних промета и одлива по основу добитака.

У зависности од планираног квартала реализације планиран је утицај на билансе, чији се ефекти виде у анализи индикатора пословања (прилог 4). На бази истих показатеља, у делу који се односи на индикаторе зарађивачке способности, индикатори нису релевантни за оцену успешности пословања ове врсте делатности јер не узимају у обзир зарађене износе накнада за буџет на основу које се она може мерити. Уколико су зарађене накнаде које се уплаћују у буџет Републике Србије у порасту, довољно је одржавати ниво пословања изнад границе рентабилности, јер су сва преостала средства ангажована у функцији инвестирања у правцу повећаног промета, а да би се максимизирале уплате у буџет Републике Србије.

Нето добит ДЛС би требало да се посматра заједно са накнадама за приређивање. Уколико би се поред добити, придодео износ накнаде за припређивање игара и порез на добитке који се сливају у буџет, стопа приноса на укупна средства износила би 73%.

Структура планираних расхода ДЛС 2025. године, а који су планирани и процењени у оквиру образаца биланса (прилог 1, прилог 1а, прилог 5, прилог 5а) приказана је следећом табелом:

Табела бр. 7 - Структура планираних расхода у 2025. години (у хиљадама динара)

Укупни расходи	План 2024. (1)	Процена 2024. (2)	План 2025. (3)	% план / процена	Индекс (3)/(1)*100
1 Трошкови приређивања игара	5.405.253	4.940.540	5.669.879	14,76%	105
Расходи фонд добитака	4.950.734	4.541.664	5.228.106	15,11%	106
Накнаде агентима	387.135	319.576	361.109	13,00%	93
Накнаде томболе	3.954	3.694	5.059	36,94%	128
Трошкови штампања	53.067	63.406	63.406	0,00%	119
Трошкови терморолни	10.363	12.200	12.200	0,00%	118
2 Трошкови маркетинга и ТВ извлачења	494.970	367.860	611.338	66,19%	124
Трошкови маркетинга	445.400	329.099	534.095	62,29%	120
Трошкови ТВ извлачења	49.570	38.762	77.244	99,28%	156
3 Трошкови материјала, горива и енергије	43.888	37.425	37.387	-0,10%	85
4 Трошкови бруто зарада и накнада(и накнада Скупштини)	445.215	387.463	480.482	24,01%	108
5 Трошкови амортизације	70.878	127.816	163.342	27,80%	230
6 Трошкови усклађивања вредности имовине	1.000	0	250	0,00%	25
7 Трошкови производних услуга	118.977	90.191	118.166	31,02%	99
8 Трошкови резервисања	4.000	4.011	1.000	-75,07%	25
9 Нематеријални трошкови	88.791	69.582	77.348	11,16%	87
Трошкови консултантских услуга	5.890	720	3.170	340,41%	54
Трошкови осигурања	7.662	7.008	6.966	-0,60%	91
Трошкови платног промета	7.009	7.133	6.000	-15,89%	86
Порези, накнаде, таксе	30.177	28.792	28.809	0,06%	95
Трошкови судских спорова и извештеља	504	399	407	1,94%	81
Трошкови обуке запослених	4.800	3.400	5.158	51,71%	107
Трошкови финансирања особа са инвалидитетом	3.975	3.733	3.828	2,55%	96
Трошкови чланарина	4.151	3.973	3.966	-0,17%	96
Остали нематеријални трошкови	10.414	8.978	8.206	-8,60%	79
Остали расходи(расходи, губици)	14.209	5.446	10.838	99,01%	76
10 Финансијски расходи	1.229	2.641	3.073	16,33%	250
	6.674.200	6.027.529	7.162.265	18,83%	107

Током 2025. године реално је очекивати повремене пробоје фондова добитака, због неизвесности извлачења добитака, који се финансирају из редовног пословања, због чега динамика планираних набавки може бити другачија у односу на планирану. Због неопходности промптог реаговања на промене чинилаца који битно утичу на финансијску позицију ДЛС и доношења тактичких одлука на нивоу руководства, може се догодити и одустајање од појединих ставки набавки или да се оне реализују у мањем износу и другачијом динамиком у односу на план, што су само неки од могућих узрока будућих одступања плана у односу на реализацију.

На бази очекиваног промета, планирано је да се у фонд добитака учесника у игри издвоје средства у висини од око 5.228 милиона динара, односно скоро 52,5% укупно планираног промета за период, са учешћем од око 73% у укупним планским расходима пословања.

Промет од класичних игара на срећу (осим Томболе у дворанама), остварује се преко агената ДЛС, са којима има закључене агентске уговоре и преко продаје у сопственој продајној мрежи, као и путем интернет канала продаје. Преко агената продаје реализује се око 84% укупног промета, док се у сопственој продајној мрежи остварује око 14% укупног промета а преко интернета промет се остварује у износу од 2% укупног промета. Планиране накнаде агентима чине око 5,04% укупних расхода и око 3,63 % укупно планираног промета за период и дефинисане су уговорима са сваким агентом. Планирани расходи за накнаде агентима продаје класичних игара на срећу и накнаде агентима игре на срећу Томбола у дворанама износе 366 милиона динара.

Трошкови маркетинга и репрезентације планирани су изнад нивоа буџетираних средстава за 2024. годину и износе 534 милиона динара, што је приближно 7% укупних расхода. У 2025. години планира се лансирање нових игара, рад на имиџ кампањама, редизајн игара, тактичке и новогодишње кампање, освежавање продајне мреже са брендирањем и комуникација брендова ДЛС. Планирана су средства за промотивне активности, брендирање и за трошкове креативних решења, посебно у циљу бољег пласмана нових игара. Радиће се на лансирању новог интернет портала, тј. дигиталне продавнице са побољшаним корисничким искуством и бољом функционалношћу и регрутацији интернет играча, са циљем да се повећа промет путем овог канала продаје. План оглашавања ДЛС је направљен тако да су изабрани медији који на најбољи начин пласирају продајне поруке циљној групи.

Табела бр. 8 - Структура планираних трошкова маркетинга и репрезентације (у хиљадама динара)

	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.
Трошкови маркетинга			
1 Креативна решења	9.240	8.264	9.240
2 Продукција спотова	35.618	17.114	32.640
3 Оглашавање	300.757	223.999	357.340
4 Промотивни материјал	21.300	4.523	4.500
5 Рекламни материјал	5.505	5.178	5.700
6 Штампани медији	17.000	12.672	20.180
7 ООХ медији	1.000	15.399	36.000
8 Оглашавање на дигиталним медијима	38.570	23.865	50.400
9 Промоција	4.750	8.958	3.000
10 Брендирање продајне мреже	2.000	4	3.000
11 Спонзорство	8.460	8.446	8.496
13 Репрезентација	1.199	676	3.599
	445.400	329.099	534.095

Давањем сагласности Оснивача на Годишњи план пословања за 2025. годину, који у оквиру маркетиншких трошкова садржи и оглашавање у медијима, а имајући у виду да ДЛС нема конкуренцију на тржишту у приређивању класичних игара на срећу, сходно члану 70. Закона о јавним предузећима⁹, сматраће се да постоји сагласност Оснивача на оглашавање.

У складу са Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, усвојених Уредбом Владе 05 број: 110 - 11118/2024, од 14. новембра 2024. године, извршена је рационализација пословања тамо где је то било могуће.

Трошкови штампања обухватају трошкове израде лото листића, бинго листића и срећака инстант лутрије који су садржани у продатим играма и у директној су корелацији са кретањем промета ових игара.

⁹ „Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019

Трошкови термо ролни су планирани на бази досадашње просечне стопе учешћа у прометима Лото и Бинго игре примењене на планске месечне промете и апсолутно су варијабилан трошак (у зависности од висине промета и износа премије/броја извучених седмица).

Поштанске и телефонске услуге су испод нивоа буџетираних средстава за текућу годину и садрже планиране услуге потребне за развој нових канала уплате. Ова ставка садржи трошкове фиксних, мобилних телефона, интернета, линкова и остале поштанске и телефонске услуге.

Трошкови текућег одржавања су планирани изнад буџетираних средстава за текућу годину. Ови трошкови укључују замене инсталација и поправке које су неопходне ради безбедности запослених и здравља на раду, трошкове одржавања агрегата, клима уређаја, лифтова, противпожарних апарата и друге опреме. Одржавање возила укључује потребна средства за редовне и ванредне сервисе, вулканизерске услуге и слично, а планирани су у мањем износу у односу на претходну годину. ИТ одржавање укључује планиране трошкове услуга одржавања бубњева и лоптица, одржавање радних станица, мобилних уређаја, уређаја за непрекидно напајање електричном енергијом, софтвера за претрагу добитака и друге ИТ опреме.

Трошкови ТВ извлачења и објављивања извештаја планирани су изнад планираних средстава за 2024. годину услед увођења нових игара и два нова додатна ТВ извлачења за игру Лото 5, и односе се на накнаде за емитовање Лото, Лото 5 и Бинго извлачења и трошкове објављивања извештаја у штампаним медијима. Увођење нових игара захтеваће и додатна улагања.

Табела бр. 9 - Структура планираних трошкова ТВ извлачења, утврђивања и објављивања добитака (у хиљадама динара)

ТВ извлачења, утврђивања и објављивања добитака	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.
Бинго и Лото извршна продукција	49.165	38.226	76.707
Објављивање извештаја	405	536	536
	49.570	38.762	77.244

Трошкови платног промета су планирани у складу са прометом и садрже трошкове провизије и трошкове процесирања картица који директно зависе од промета оствареног преко интернета.

Трошкови производних услуга који су приказани у наредној табели су у маси планирани изнад нивоа који је био предвиђен за 2024. годину. Планирани су већи трошкови обезбеђења због процене руководства да ће доћи до пораста цена ове услуге.

Већина трошкова пословања су варијабилни и зависе од структуре и динамике планских промета.

Да би се омогућила подршка развоју нових игара и инстант лутрије (дизајн срећки, развој апликације, маркетиншке активности), односно да би се за кратко време обогатила понуда, потребне су инвестиције у развој софтвера и хардвера (софтвер за пријем уплате, анимације извлачења, неопходна опрема, уплатни терминали за проширење мреже, екрани за продајна места, итд.), маркетиншке активности (увођење маркетиншке кампање да би се играчи упознали са правилима и могућностима добитка, опремање уплатних места диспензерима и

пултовима итд.), али и инвестиције у развој продајне мреже, да би нове игре биле доступне свим потенцијалним играчима.

Трошкови консултантских услуга су планирани у већем износу у односу на план 2024. године јер је планирано истраживање тржишта, као неопходна услуга пре пласирања и измене игара. Остале консалтинг услуге садрже ревизију за потребе лутријског сертификата.

V ПЛАНИРАНИ РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА

Укупан допринос буџету Републике Србије, што је и главни циљ ДЛС, предвиђен програмом пословања за 2025. годину, по основу остварених резултата од приређивања игара је значајно виши и износи 3,29 милијарди динара и 29% је изнад нивоа процене за текућу 2024. годину. Укључује накнаду за приређивање игара на срећу и порез на добитке.

Табела бр. 10 - Преглед предвиђених буџетских издвајања (у хиљадама динара)

	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	%
Буџетска издвајања из редовног лутријског пословања	2.834.127	2.557.930	3.289.230	29%

Планирана је добит пре опорезивања која износи 168,5 милиона динара, на основу укупно планираних прихода и расхода са фондовима добитака. Током године може доћи до одступања у односу на планске резултате због неизвесности извлачења добитака и пробоја фондова које је немогуће планирати и који директно утичу на резултат и на финансијске могућности реализације планом предвиђених набавки. Такође, због неизвесности и пораста изложености ризицима у пословању, може се очекивати одступање од планираног правца пословања, посебно уколико се битно промене тржишни услови. Због специфичности пословања, остварене резултате треба посматрати заједно са накнадама за приређивање, као укупан резултат који чини прилив буџета Србије.

Табела бр. 11 - Планирана добит пре опорезивања (у хиљадама динара)

	План 2024.	Процена 2024.	План 2025.	% план / процена
Укупни приходи	6.823.006	6.176.464	7.330.819	19%
Укупни расходи	6.674.200	6.027.529	7.162.265	19%
Добит пре опорезивања	148.806	148.936	168.554	

ДЛС ће расподелу и уплату добити вршити у складу са важећим Законом о буџету Републике Србије. Одлуком о расподели добити за 2025. годину утврдиће се износ уплате у буџет Републике Србије и начини коришћења преостале добити, а у складу са важећим релевантним законима и интерним актима. Добити претходних година су искоришћене у процентима до 50% за повећање резерви у оквиру капитала, односно као дугорочни извор финансирања сталне имовине а у 2025. години користиће се за резерве за капиталне инвестиције.

За пословну 2020. годину ДЛС је 50% добити уплатила у буџет Републике Србије, а остатак, који је нераспоређен у оквиру капитала, припојен је резервама. За пословну 2021. и 2022. годину ДЛС је 50% добити уплатила у буџет Републике Србије, а остатак је припојила капиталним резервама. Повећање резерви капитала је побољшало финансијску позицију ДЛС, јер су повећани дугорочни сопствени извори финансирања. Добит за 2023. годину је уплаћена 26.11.2024. године.

Табела бр. 12 – Нето добит

у хиљадама динара

Година	П/Л	Износ добитка / губитка	Износ добити уплаћен у буџет	Објашњење о расподели остатка добити/начину покрића губитка
2024	Добитак	148.936	74.468	Резерве
2023	Добитак	273.263	136.632	Резерве
2022	Добитак	298.409	149.205	Резерве
2021	Добитак	140.918	70.459	Резерве
2020	Добитак	112.755	60.478	Резерве
УКУПНО		974.281	491.242	

VI ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Укупни трошкови бруто зарада, осталих личних расхода и накнада ангажованим лицима, планирани су у износу од 485.640 милиона динара, што је представљено наредном табелом.

Табела бр. 13 - Преглед планираних укупних трошкова бруто зарада, осталих личних расхода и накнада ангажованим лицима (у хиљадама динара)

	у хиљадама динара
Лица ангажована по основу уговора о раду	412.338
Остали лични расходи	40.313
Накнада председнику и члановима скупштине	2.631
Уговори о делу и остали уговори	30.358
	485.640

Трошкови бруто зарада, планирани су на бази Колективног уговора, закључених уговора о раду и важеће систематизације радних места, уз дозвољено повећање од 10% од укупног броја запослених по основу повећаног обима посла.

Како Закон о буџетском систему¹⁰, у делу који се односи на лимитирање броја запослених на одређено време и забране запошљавања у јавном сектору, негативно утиче на пословање

¹⁰ „Службени гласник РС“, бр. 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-исправка, 108/2013, 142/2014, 68/2015-др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021 и 118/2021 – др. закон, 138/2022, 92/2023 /2024

ДЛС, трошкови зарада испланирани су у складу са неопходним потребама запошљавања, како не би дошло до застоја у обављању делатности и угрожавања пословног резултата.

Преглед планираних трошкова бруто зарада и накнада за лица ангажована по основу уговора о раду за 2025. годину приказан је у наредној табели:

Табела бр. 14 - Преглед планираних трошкова бруто зарада и накнада за лица ангажована по основу уговора о раду за 2025. годину (у хиљадама динара)

	у хиљадама динара				
	Број запосл.	Месечни износ нето накнада	Месечни износ пореза и доприноса	Месечни износ бруто накнада	Бруто износ накнада за 2025.
Зараде:					
Директор ДЛС и вансекторски послови	12	1.755	585	2.340	28.080
Сектор финансија и рачуноводства	19	2.828	960	3.788	45.450
Сектор продаје	139	14.220	2.841	17.061	204.732
Сектор маркетинга	6	1.199	497	1.696	20.352
Сектор за правне и опште послове	21	3.074	1020	4.094	49.128
Сектор за ИКТ	32	4.158	1225	5.383	64.596
	229	27.234	7.128	34.362	412.338
Остали лични расходи:					
Трошкови превоза	229	692	11	703	8.431
Трошкови и дневнице на службеном путу, помоћ радницима, јубиларне награде, отпремнине, остале накнаде и трошкови стручног усавршавања	-	-	-	-	31.882
					452.651

Имајући у виду да минимална цена рада за 2025. годину износи 308,00¹¹ динара нето по сату, односно да је увећана за 13,65% у односу на минималну цену рада у 2024. години, ДЛС је сходно наведеном у обавези да увећа зараде одређеном броју запослених (42%), како им зарада у 2025. години не би била испод законски утврђеног минимума. ДЛС ће увећати планирану масу зарада за 2025. годину како би испоштовала законске норме.

Маса и просечна зарада запослених на које не утиче проценат увећања минималне цене рада (58%), увећане су 8% у односу на реализовану у 2024. години, на основу тачке 6. Смерница за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године¹², а у складу са Анексом колективног уговора код послодавца.

Услед захтева Оснивача да Државна лутрија Србије повећа промет од игара на срећу како би се повећале уплате у буџет Републике Србије (накнада за приређивање игара, порез на добитке од игара на срећу, порез на добит и добит), било је неопходно покренути нове игре, што је одобрено од стране Министарства финансија¹³. Ангажовање новозапослених лица за процес реализације нових игара је отежано ограничењима у висини зарада којима ДЛС подлеже, јер је тешко на тржишту рада пронаћи одговарајуће запослене, највише у области информационо-комуникационих технологија. Услед наведеног, јавља се и потреба да се код старозапослених лица одређеном броју запослених, који увођењем нових игара имају повећан обим посла и

¹¹ „Службени гласник РС“, бр. 74/2024

¹² „Службени гласник РС“, бр. 90/2024

¹³ На Правила игре на срећу Лото 5 дата је сагласност Министарства финансија број 424-01-00230/2023-02 од 13.12.2023. године.

одговорности, адекватно увећају зараде, што је такође утицало на проценат увећања масе и просечне зараде у односу на реализовану у 2024. години (увећање у складу са усвојеном Изменом годишњег плана пословања за 2024. годину).

Накнаде председнику и члановима скупштине планиране су до нивоа планираних средстава за 2024. годину. Накнада председника Скупштине у нето износу на месечном нивоу је 52.613 динара, а члана скупштине 43.844 динара.

Табела бр. 15 - Преглед планираних накнада за председника и чланове Скупштине (у хиљадама динара)

	Број запослених	у хиљадама динара Износ бруто накнада у 2025.
Накнада за председника скупштине	1	987
Накнада за чланове скупштине	2	1.644
Укупно	3	2.631

Преглед накнада лицима ангажованим по основу уговора о делу, ауторских уговора и привременим и повременим пословима, дат је у наредној табели:

Табела бр. 16 - Преглед планираних накнада лицима ангажованим по основу уговора о делу, ауторских уговора и привременим и повременим пословима (у хиљадама динара)

	Број запослених	у хиљадама динара Износ бруто накнада у 2025.
Уговори о делу	14	12.318
Привремени и повремени послови	10	6.290
Ауторски уговори	5	11.750
Укупно	29	30.358

Планирана је већа маса накнада за примаоце по основу уговора о делу, уговора о привременим и повременим пословима и ауторским уговорима у односу на план за 2024. годину, у складу са поменутом Изменом годишњег плана пословања за 2024. годину, а као последица увођења нових игара на срећу.

Ангажовање лица по основу привремених и повремених послова предвиђено је за послове као што су послови продаје за време промоција и празничних и ванредних извлачења када се ангажовање и обим продаје производа Државне лутрије Србије повећава, послове техничке подршке у реализацији игара на срећу, послове припреме графичких решења у кампањама игара на срећу, и друге послове на којима је привремено повећан обим посла.

Ангажовање лица по основу уговора о делу је предвиђено за послове који нису обухваћени систематизацијом, а за потребе пројеката у циљу унапређења организације рада.

Чланом 26. Закона о играма на срећу предвиђено да се у класичним играма на срећу извлачење и утврђивање добитака мора обављати у комисијском поступку, пред комисијом од

најмање 3 члана, које именује приређивач. Такође истим чланом је прописано да висину накнаде за рад у комисији за извлачење и утврђивање добитака у класичним играма на срећу, утврђује и сноси приређивач. Накнаде члановима и председницима комисија за извлачење и утврђивање добитака су утврђене Одлуком в.д. директора ДЛС у фиксном износу. Средства за намену ових накнада, као и број прималаца, приказани су кроз накнаде по основу уговора о делу, а како ће кроз нове игре на срећу број извлачења бити скоро удвостручен, кроз план за 2025. годину увећан је и број прималаца, као и маса накнада за примаоце по овом основу.

У складу са природом пословања ДЛС испланирани су трошкови ангажовања лица по основу ауторских уговора који би кроз медије и рекламе повећали интересовање потенцијалних играча, што је у случају увођења нових игара на срећу од велике важности.

Масе накнада осталих трошкова, као што су трошкови стручног усавршавања за унапређење развоја и вештина тренуто запослених, као и новозапослених, затим трошкови службеног путовања и дневница, увећане су у циљу имплементације и релаизације нових игара на срећу, па самим тим и доприноса пословном резултату, а у складу са наведеном Изменом годишњег плана пословања за 2024. годину.

Планирани трошкови опремнина се исплаћују из креираних резервисања за отпремнине, а трошкови јубиларних награда и солидарних помоћи се планирају и исплаћују у складу са обавезом коју ДЛС има према важећем Колективном уговору. Такође, Колективним уговором предвиђена је могућност исплате зараде запосленима по основу њиховог доприноса пословном успеху послодавца. Средства за ове намене могу се реализовати само до укупне масе средстава за зараде предвиђене у Годишњем програму пословања.



ДЛС послује рентабилно, ликвидно, није корисник буџетских средстава, нема субвенције и није кредитно задужена. ДЛС је корисник јавних средстава по основу оснивачког капитала.

Завршне напомене:

- Успешно лансирање нове игре Лото 5 ће привући играче млађе генерације.
- Финансијски резултат је показатељ раста тражње за лутријским играма нарочито у периоду када су премије високе. Резултат утиче и на профитабилност, виши износ уплате наканде у буџет као и генерисање готовине.
- Финансијска стабилност омогућава спровођење стратегије будућег раста и развоја нових игара у портфолију лутријских игара.
- Побољшање технолошког развоја и успешно коришћење нашег интерно развијеног софтвера за приређивање лутријских игара у региону отвара могућности за даљу сарадњу и унапређење односа.
- Стратешки и финансијски моменат и континуирани раст на пољима приређивања лутријских игара чврста су подлога за стабилну 2025. годину, као и предвиђене инвестиције у нове игре.
- С обзиром на то да послујемо на високо регулисаном тржишту уз једну од највиших износа накнаде за приређивање лутријских игара у Европи, сматрамо да је велики успех што бележимо позитиван резултат из године у годину и повећавамо износ уплата у буџет Републике Србије.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	2.020.788	1.681.792
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	101.526	67.232
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	101.526	67.232
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.918.527	1.613.825
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	833.854	793.759
023	2. Постројења и опрема	0011	926.503	660.618
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	157.072	157.072
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	0	1.404
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	1.097	972
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	735	735
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	735	735
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	2.797.638	2.491.767

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	129.882	287.960
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	22.313	47.387
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	88.247	149.827
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	19.322	90.746
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	8.755	10.042
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	5.381	6.167
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	3.373	3.874
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	192.684	173.216
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	192.584	154.632
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	12.000
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	100	6.584
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	2.115.129	1.434.944
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	2.115.129	1.434.944
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	351.190	553.763
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	0	31.843
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.818.426	4.173.560
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.543	1.541
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.423.635	2.207.071
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	78.845	78.845
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.390.493	1.402.987
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	362.299	361.995

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	591.997	363.245
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	443.192	194.691
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	148.806	168.554
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	25.954	75.340
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	25.954	61.495
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	19.498	55.039
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	6.456	6.456
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	13.845
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	47.759	59.577
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.321.078	1.831.572
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	19.688	21.159
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	150.215	28.196
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	149.149	27.424
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	1.065	772
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2.121.163	1.754.526
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.770.321	1.508.378
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	328.521	246.148
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	22.321	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	30.012	27.690
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.818.426	4.173.560
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.543	1.541

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	6.706.049	6.088.422
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	6.677.091	6.058.074
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	6.581.320	6.004.913
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	95.771	53.161
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	28.958	30.348
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6.658.762	6.019.441
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	54.250	49.624
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	445.215	387.463
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	334.176	305.722
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	50.628	46.317
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	60.412	35.424
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	70.878	127.816
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	1.000	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1.056.904	844.053
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4.000	4.011
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5.026.514	4.606.476
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	47.287	68.980
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	112.057	73.082
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	111.033	72.505
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1.004	577
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	20	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.229	2.641
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	6	60
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	1.213	1.946
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	10	636
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	110.828	70.441
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	3.200	8.381
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	3.800	3.641
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.700	6.579
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	10.409	1.805
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6.823.006	6.176.464
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6.674.200	6.027.529
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	148.806	148.935
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	148.806	148.935
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	148.806	148.935
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	6.941.856	6.941.856
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	6.657.867	6.657.867
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	221.083	221.083
3. Примљене камате из пословних активности	3004	46.971	46.971
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	15.935	15.935
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	6.349.928	6.223.175
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.242.169	3.115.415
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	159.557	159.557
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	379.301	379.301
4. Плаћене камате у земљи	3010	105	105
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	37	37
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	2.561.063	2.561.063
8. Остали одливи из пословних активности	3014	7.697	7.697
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	591.928	718.681
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	369.870	369.870
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	369.870	369.870
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	369.870	369.870
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	124.138	136.632
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	124.138	136.632
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	124.138	136.632
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	6.941.856	6.941.856
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	6.843.936	6.729.677
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	97.920	212.179
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	256.520	343.589
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	978	577
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	4.227	2.582
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	351.190	553.763

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
1. Повећање уплата у буџет Републике Србије (накнаде за приређивање и пореза на добитке)		2024	2.557.930	3.289.230			Годишњи и квартални финансијски извештаји	Проширење портфолија игара на срећу и повећање промета од приређивања игара на срећу
2. Повећање броја комплетних продајних места	200	2024	1.650	1.850			Продајна администрација	Опремање нових продајних места и закључивање нових уговора са агентима

НАПОМЕНА: "Без обзира" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа
Број 2 - Умерена вероватноћа
Број 3 - Висока вероватноћа

„Идејата за спелеобишами избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај
Број 2 - Умерен утицај
Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	1.878.365	1.868.667	2.423.635	2.371.162
	Реализација	2.051.618	2.170.989	2.207.071	-
	% одступања реализације од плана	+9%	+16%	-9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+6%	+2%	+7%
Укупна имовина	План	3.190.034	3.612.625	4.818.365	4.728.765
	Реализација	3.679.925	4.191.024	4.173.560	-
	% одступања реализације од плана	+15%	+16%	-13%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+14%	-0%	+13%
Пословни приходи	План	5.401.240	5.746.330	6.706.049	7.238.937
	Реализација	5.489.092	6.054.058	6.088.422	-
	% одступања реализације од плана	+2%	+5%	-9%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+10%	+1%	+19%
Пословни расходи	План	5.347.800	5.665.930	6.658.762	7.148.355
	Реализација	5.180.150	5.780.264	6.019.441	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+2%	-10%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+12%	+4%	+19%
Пословни резултат	План	55.440	80.400	47.287	90.582
	Реализација	308.942	273.794	68.981	-
	% одступања реализације од плана	+457%	+241%	+46%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-11%	-75%	+31%
Нето резултат	План	55.624	83.168	148.806	168.554
	Реализација	29.258	273.263	148.935	-
	% одступања реализације од плана	-47%	+229%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+834%	-45%	+13%
Број запослених на дан 31.12.	План	220	220	220	220
	Реализација	211	206	214	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-6%	-3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-2%	+4%	+3%
Просечна нето зарада	План	72.662	81.690	91.144	97.809
	Реализација	64.878	77.838	85.836	-
	% одступања реализације од плана	-11%	-5%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	+10%	+14%
Инвестиције	План	394.500	624.600	416.300	422.000
	Реализација	59.580	494.678	53.456	-
	% одступања реализације од плана	-85%	-21%	-87%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+730%	-89%	+689%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2025. годину и реализација из 2024. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	393.655	383.599	276.811	331.953
ROA	7,95	6,52	3,57	3,56
ROE	14,26	12,59	6,75	7,11
Оперативни новчани ток	85.070	907.408	718.681	119.832
Дуг / капитал	79,37	93,05	89,10	99,43
Ликвидност	161,78	131,36	136,05	142,18
% зарада у пословним приходима	5,27	5,61	6,36	6,64

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	1.639.878	1.619.037	1.604.348	1.576.546
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	65.662	69.525	68.180	66.310
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	65.662	69.525	68.180	66.310
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	1.573.481	1.548.777	1.535.433	1.509.502
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	789.747	785.988	782.228	778.469
023	2. Постројења и опрема	0011	624.097	603.245	593.792	571.673
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	157.072	157.072	157.072	157.072
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.685	1.685	1.685	1.685
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	879	787	655	602
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	735	735	735	735
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	735	735	735	735
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	2.554.441	2.899.498	3.124.651	3.152.219
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	165.231	167.032	191.397	175.117
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	16.876	18.523	18.317	20.581
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	129.065	129.200	150.576	134.443
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	19.289	19.309	22.504	20.093
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	1.135	2.269	3.404	4.539

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	1.106	2.213	3.319	4.426
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	28	56	85	113
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	141.715	154.368	210.041	267.462
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	141.527	154.163	209.763	252.727
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	0	0	0	14.400
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	188	204	278	335
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	1.654.179	2.037.929	2.174.729	2.192.201
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	1.654.179	2.037.929	2.174.729	2.192.201
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	558.747	502.872	508.460	474.689
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33.435	35.027	36.619	38.212
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.194.319	4.518.535	4.728.999	4.728.765
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.541	1.541	1.541	1.541
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	2.243.271	2.231.190	2.355.789	2.371.162
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	78.845	78.845	78.845	78.845
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	1.402.987	1.402.987	1.402.987	1.402.987
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	361.995	361.995	361.995	357.531
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	399.445	387.363	511.962	531.799
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	363.245	363.245	363.245	363.245
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	36.200	24.118	148.717	168.554
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	78.928	79.620	80.313	81.005
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	64.391	64.391	64.391	64.391
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	59.442	59.442	59.442	59.442
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	4.949	4.949	4.949	4.949

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	14.537	15.230	15.922	16.614
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	0	0	0	59.577
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.872.119	2.207.725	2.292.898	2.217.022
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	16.342	17.363	18.384	20.427
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	36.188	31.160	32.542	33.923
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	35.377	30.167	31.538	32.909
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	811	994	1.004	1.014
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	1.785.966	2.135.057	2.221.762	2.144.787
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1.598.515	1.930.870	1.943.933	1.810.053
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	187.451	204.188	277.829	334.734
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	33.623	24.144	20.210	17.885
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0069) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.194.319	4.518.535	4.728.999	4.728.765
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.541	1.541	1.541	1.541

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.596.196	3.141.054	4.919.761	7.238.937
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.585.451	3.119.566	4.887.528	7.195.959
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.567.677	3.084.345	4.832.744	7.120.531
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	17.774	35.220	54.784	75.428
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	10.744	21.489	32.233	42.977
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.580.869	3.158.673	4.835.536	7.148.355
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	12.411	23.686	36.901	49.587
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	119.605	239.904	360.099	480.482
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	88.749	178.107	267.709	358.087
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	13.445	26.983	40.558	54.250
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	17.411	34.814	51.833	68.145
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	40.774	80.798	121.622	163.342
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	250
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	228.566	497.450	723.958	1.155.479
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	1.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.179.513	2.316.836	3.592.957	5.298.215
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	15.326	0	84.225	90.582
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	17.618	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	18.271	38.211	58.151	78.091
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	18.126	37.922	57.718	77.514
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	144	288	433	577
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	797	2.095	2.380	3.073
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	46	47	51	57
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	534	1.554	1.829	2.458
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	217	494	500	558
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	17.473	36.116	55.770	75.018
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	2.095	4.190	6.286	8.381
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	3.800
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.353	2.705	4.058	5.411
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	48	1.275	1.621	7.038
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.617.914	3.186.161	4.988.255	7.330.819
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.581.714	3.162.042	4.839.538	7.162.265
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	36.200	24.118	148.717	168.554
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	36.200	24.118	148.717	168.554
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	36.200	24.118	148.717	168.554
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2025.	01.01-30.06.2025.	01.01-30.09.2025.	01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.964.541	3.765.002	5.730.642	7.687.367
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.880.170	3.617.950	5.519.211	7.376.276
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	47.599	91.785	138.829	234.348
3. Примљене камате из пословних активности	3004	29.454	44.507	55.713	59.055
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	7.317	10.759	16.890	17.688
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.958.950	3.814.133	5.657.549	7.567.535
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.011.824	2.028.418	3.098.196	4.186.170
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	53.258	109.684	155.730	177.108
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	112.013	236.065	355.512	477.649
4. Плаћене камате у земљи	3010	35	35	35	35
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	15.076	25.127	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	764.584	1.414.805	2.037.404	2.714.727
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.160	5.637	10.672	11.846
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	5.591	0	73.093	119.832
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	49.131	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	116.500	121.999
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	0	0	116.500	121.999
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	116.500	121.999
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	74.468
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	74.468
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	74.468
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.964.541	3.765.002	5.730.642	7.687.367
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.958.950	3.814.133	5.774.049	7.764.002
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	5.591	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	0	49.131	43.407	76.635
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	553.763	553.763	553.763	553.763
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	144	288	433	577
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	751	2.048	2.329	3.016
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	558.747	502.872	508.460	474.689

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	240.619.686	220.425.825	64.011.907	128.451.366	193.061.268	258.216.022
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	334.175.728	305.721.978	88.748.548	178.107.013	267.708.621	358.087.478
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	384.803.351	352.038.857	102.193.953	205.090.225	308.266.477	412.337.731
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	237	214	214	217	218	220
4.1.	- на неодређено време	200	188	194	197	198	200
4.2.	- на одређено време	37	26	20	20	20	20
5	Накнаде по уговору о делу	7.990.592	3.713.210	3.036.952	6.073.904	9.110.856	12.317.808
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	14'	6'	12'	13'	13'	14'
7	Накнаде по ауторским уговорима	8.265.000	3.000.000	4.700.000	7.050.000	9.400.000	11.750.000
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	7	3	3	3	4	5
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.453.824	4.160.310	1.572.530	3.145.061	4.717.591	6.290.121
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	11	5	10	10	10	10
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0					
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0					
13	Накнаде члановима скупштине	2.630.640	2.598.176	657.660	1.315.320	1.972.980	2.630.640
14	Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
15	Накнаде члановима надзорног одбора	0					
16	Број чланова надзорног одбора*	0					
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0					
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0					
19	Превоз запослених на посао и са посла	8.227.975	6.449.720	2.107.991	4.215.981	6.323.972	8.431.962
20	Дневнице на службеном путу	3.000.000	1.288.939	800.000	2.133.333	3.133.333	4.000.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	6.750.000	5.788.315	1.600.000	4.266.667	6.266.667	8.000.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	7.529.725	5.203.991	955.500	2.934.000	4.845.000	5.322.750
23	Број прималаца отпремнине	17	10	2	6	9	11
24	Јубиларне награде	5.444.000	5.400.000	1.207.500	2.133.250	3.743.250	4.709.250
25	Број прималаца јубиларних награда	24	25	6	11	18	22
26	Смештај и исхрана на терену	0					
27	Помоћ радницима и породици радника	2.620.000	3.040.000	773.000	1.546.000	2.319.000	3.092.000
28	Стипендије	0					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.500.000	1.500.000	0	0	0	1.600.000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	4.800.000	3.400.000	1.289.500	2.579.000	3.868.500	5.158.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода
** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Зараде запослених за 2025. годину испланиране су са повећањем од 8% које је наведено у Смерницама. За 58 процената запослених укупна маса и просечна зарада су увећане 8% у односу на реализовану у 2024. години, а за преосталих 42 процената запослених примењено је повећање од 13,65% услед потребе поштовања Закона и прописане минималне цене рада за 2025. годину. Категорије старозапослени и новозапослени су планиране у складу са динамиком прилива новозапослених и одласка у пензију старозапослених, као и у складу са усвојеним Изменама годишњег плана пословања за 2024. годину (захтев Оснивача којим су уведене нове игре на срећу).

Накнаде и број прималаца по основу уговора о делу, ауторских уговора и уговора о привременим и повременим пословима, испланиране су за 2025. годину у складу са захтевом Оснивача да Државна лутрија Србије повећа промет од игара на срећу како би се повећале уплате у буџет Републике Србије (накнада за приређивање игара, порез на добитке од игара на срећу, порез на добит и добит). У складу са тим, покренуте су нове игре, за које је потребно sukcesивно ангажовати додатна лица како би их реализовали, а додатна средства образложена су кроз усвојену Измену годишњег плана пословања за 2024. годину.

У позицији о броју прималаца накнаде по уговору о делу приказан је фиксни број чланова Комисије за извлачење, у којој се лица стално мењају (нека су из радног односа, а нека из другог правног лица). Државна лутрија Србија је у обавези, према последњим изменама Закона о играма на срећу, да плаћа сва лица која су у Комисији за извлачење. Плаћање лица која су у Комисији се врше на основу Одлуке директора, где је утврђена фиксна накнада по извлачењу, а лица ван радног и у радном односу раде у Комисији у складу са могућностима, па се не може планирати њихов тачан број, односно колико различитих лица ће се смењивати у Комисији у ТВ извлачењима током месеца.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет директора	7	7	6	6	
2	Централни трезор	4	4	4	4	
3	Интерни ревизор	1	1	1	1	
4	Правни и општи послови	20	20	22	20	2
5	ИКТ	27	27	29	24	5
6	Финансије и рачуноводство	16	16	17	14	3
7	Продаја	120	120	129	113	16
8	Маркетинг	5	5	6	5	1
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		200	200	214	187	27

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	40	41	3	3
2	ВС	8	7	0	0
3	ВКВ			0	0
4	ССС	166	172	0	0
5	КВ			0	0
6	ПК			0	0
7	НК			0	0
УКУПНО		214	220	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	17	20
2	30 до 40	53	56
3	40 до 50	68	75
4	50 до 60	55	57
5	Преко 60	21	12
УКУПНО		214	220
Просечна старост		45,63	44,00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	84	86	0	0
2	Женски	130	134	3	3
УКУПНО		214	220	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	17	15
2	5 до 10	36	38
3	10 до 15	39	42
4	15 до 20	33	34
5	20 до 25	35	37
6	25 до 30	22	24
7	30 до 35	10	10
8	Преко 35	22	20
УКУПНО		214	220

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	214		Стање на дан 30.06.2025. године	217
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	8		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	4
1	пензије	2	1	пензије	4
2	споразумни престанак	6	2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	8		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	5
1	неодређено	8	1	неодређено	5
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	214		Стање на дан 30.09.2025. године	218
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	214		Стање на дан 30.09.2025. године	218
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	4		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	1
1	пензије	4	1	пензије	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	7		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	3
1	неодређено	6	1	неодређено	3
2	одређено	1	2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	217		Стање на дан 31.12.2025. године	220

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	202	25.219.543	124.849	195	23.227.816	119.117	1	47.480	47.480	6	1.944.248	324.041
II	209	25.751.561	123.213	197	23.364.056	118.599	6	454.431	75.738	6	1.933.075	322.179
III	206	25.259.959	122.621	194	22.803.022	117.541	6	487.593	81.265	6	1.969.345	328.224
IV	207	25.167.262	121.581	193	22.536.209	116.768	8	693.311	86.664	6	1.937.742	322.957
V	207	26.313.329	127.118	191	23.377.076	122.393	10	971.029	97.103	6	1.965.224	327.537
VI	208	24.851.032	119.476	190	21.891.126	115.216	12	1.059.075	88.256	6	1.900.831	316.805
VII	205	25.278.608	123.310	186	22.182.476	119.261	13	1.109.387	85.337	6	1.986.746	331.124
VIII	203	25.063.511	123.466	183	21.880.265	119.564	14	1.206.299	86.164	6	1.976.948	329.491
IX	204	24.978.883	122.446	181	21.465.250	118.593	17	1.549.133	91.125	6	1.964.500	327.417
X	204	25.211.631	123.586	180	21.580.366	119.891	18	1.651.024	91.724	6	1.980.221	330.037
XI	206	26.313.329	127.735	178	22.332.084	125.461	22	2.001.024	91.724	6	1.980.221	330.037
XII	214	26.313.329	122.959	184	22.082.084	120.011	24	2.251.024	93.793	6	1.980.221	330.037
УКУПНО		305.721.977			268.721.847			13.480.809			23.519.321	
ПРОСЕК	206	25.476.831	123.530	188	22.393.487	119.368	13	1.123.401	84.698	6	1.959.943	326.657

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се унесе реализоване категорије које су познате по тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

***Напомена ДЈС: За новембар и децембар 2024. године узета је максимална исплаћена маса (маса за V месец) као показатељ који треба исполовати према наведеној претходној напомени која се тиче пројектовања, али остале категорије су последња масе, просечне зарде и броја запослених које је било неопходно приближити реализацији у последњем исплаћеном месецу (X месец)

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	214	29.749.719	139.017	205	27.306.597	133.203	3	352.645	117.548	6	2.090.477	348.413
II	214	29.589.214	138.314	202	26.737.238	132.363	6	760.834	126.806	6	2.101.142	350.190
III	214	29.399.615	137.381	200	26.290.516	131.453	8	975.959	121.995	6	2.133.139	355.523
IV	214	29.769.314	139.109	198	26.466.421	133.669	10	1.191.085	119.108	6	2.111.808	351.968
V	214	29.699.337	138.782	196	26.181.319	133.578	12	1.406.210	117.184	6	2.111.808	351.968
VI	217	29.889.814	137.741	196	26.115.259	133.241	15	1.641.415	109.428	6	2.133.139	355.523
VII	217	29.699.213	136.863	195	25.824.022	132.431	16	1.735.652	108.478	6	2.139.539	356.590
VIII	217	29.903.217	137.803	192	25.925.256	135.027	19	1.829.889	96.310	6	2.148.071	358.012
IX	218	29.999.178	137.611	192	25.941.912	135.114	20	1.924.127	96.206	6	2.133.139	355.523
X	218	30.103.485	138.089	191	25.919.985	135.707	21	2.018.364	96.113	6	2.165.137	360.856
XI	219	30.049.247	137.211	191	25.782.175	134.985	22	2.112.601	96.027	6	2.154.471	359.078
XII	220	30.226.125	137.391	191	25.843.485	135.306	23	2.206.838	95.949	6	2.175.802	362.634
УКУПНО		358.087.478			314.334.185			18.155.619			25.597.674	
ПРОСЕК	216	29.840.623	137.943	196	26.194.515	133.840	15	1.512.968	108.429	6	2.133.139	355.523

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2 у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	214	34.256.801	160.079	205	31.432.262	153.328	3	406.071	135.357	6	2.418.469	403.078
II	214	34.083.495	159.269	202	30.776.587	152.359	6	876.100	146.017	6	2.430.808	405.135
III	214	33.853.657	158.195	200	30.262.014	151.310	8	1.123.817	140.477	6	2.467.825	411.304
IV	214	34.279.365	160.184	198	30.464.684	153.862	10	1.371.534	137.153	6	2.443.147	407.191
V	214	34.198.787	159.807	196	30.136.389	153.757	12	1.619.251	134.938	6	2.443.147	407.191
VI	217	34.418.121	158.609	196	30.060.206	153.368	15	1.890.089	126.006	6	2.467.825	411.304
VII	217	34.198.644	157.597	195	29.724.812	152.435	16	1.998.604	124.913	6	2.475.229	412.538
VIII	217	34.433.554	158.680	192	29.841.337	155.424	19	2.107.118	110.901	6	2.485.100	414.183
IX	218	34.544.053	158.459	192	29.860.597	155.524	20	2.215.632	110.782	6	2.467.825	411.304
X	218	34.664.163	159.010	191	29.835.175	156.205	21	2.324.146	110.674	6	2.504.842	417.474
XI	219	34.601.708	157.999	191	29.676.545	155.375	22	2.432.660	110.575	6	2.492.503	415.417
XII	220	34.805.383	158.206	191	29.747.027	155.744	23	2.541.174	110.486	6	2.517.182	419.530
УКУПНО		412.337.731			361.817.634			20.906.196			29.613.901	
ПРОСЕК	216	34.361.478	158.841	196	30.151.469	154.058	15	1.742.183	124.856	6	2.467.825	411.304

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години		у динарима
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	65.661	48.528	89.630	65.673	
	Највиша зарада	293.032	207.915	293.032	208.258	
Пословодство	Најнижа зарада	296.236	210.162	341.021	241.898	
	Највиша зарада	356.520	252.421	385.531	273.100	

*у 2025. години планирана је највиша месечна зарада Директора ДПС у бруто износу 385.531,00 динара (нето 273.100,00 динара), док је најнижа месечна зарада Директора ДПС планирана у бруто износу од 371.266,33 динара (нето 263.100,00 динара).

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
I	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
II	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
III	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
IV	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
V	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
VI	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
VII	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
VIII	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
IX	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
X	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
XI	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
XII	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2
УКУПНО	1.683.610	631.354	526.128	2	1.683.610	631.354	526.128	2
ПРОСЕК	140.301	52.613	43.844	2	140.301	52.613	43.844	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
I	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
II	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
III	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
IV	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
V	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
VI	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
VII	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
VIII	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
IX	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
X	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
XI	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
XII	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2
УКУПНО	2.630.640	986.490	822.075	2	2.630.640	986.490	822.075	2
ПРОСЕК	219.220	82.208	68.506	2	219.220	82.208	68.506	2

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1.	Централна, приступна и ивична мрежна опрема, за замену постојеће мрежне инфраструктуре и будућу примену	0	0	0	0	10.000.000
2.	Microsoft лиценце за сервере и радне станице	5.118.759	0	8.000.000	8.000.000	8.000.000
3.	Сториџ опрема са системом за репликацију и резервни делови за постојећи сториџ	470.000	0	0	0	10.000.000
4.	Модеми, антене и друга опрема за пријем и пренос података на продајним и осталим удаљеним локацијама	3.468.498	0	3.500.000	3.500.000	3.500.000
5.	Лутријски бубањ за утерђивање добитних комбинација на ТВ извлачењу		0	0	0	14.000.000
6.	Радне станице, преносни рачунари	2.811.114	0	4.000.000	4.000.000	4.000.000
7.	Штампачи и МФП уређаји	0	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000
8.	Термални штампачи за лутријске терминале	0	0	4.999.999	4.999.999	4.999.999
9.	Мобилни уређаји за потребе комерцијале и сервиса	0	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000
10.	Баркод читачи ласерски	0	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000
11.	Резервни делови за лутријске терминале	0	0	3.000.000	3.000.000	3.000.000
12.	Резервни делови за сервере	0	0	2.500.000	2.500.000	2.500.000
13.	Резервни делови и додатна опрема за радне станице и преносне рачунаре	0	0	0	0	2.200.000
14.	Преносиве меморијске компоненте	0	0	200.000	200.000	200.000
15.	Компоненте расвете, сензори и елементи антистатичког пода у ПДЦ	0	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000
16.	Антивирусни софтвер за радне станице и сервере	0	0	0	0	1.000.000
17.	Софтверске лиценце за виртуелизацију сервера и радних станица	0	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000
18.	Софтверске лиценце за активну мрежну опрему	0	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000
19.	Софтверске лиценце за постојеће сториџе	0	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000
20.	Софтверске лиценце са програмским додацима	0	0	2.000.000	2.000.000	2.000.000
21.	Софтвер за игре на срећу	29.862.000	0	30.000.000	30.000.000	30.000.000
22.	Камере и опрема за видео надзор	0	0	4.999.999	4.999.999	4.999.999
23.	Гориво	10.000.000	4.000.000	8.000.000	11.000.000	15.000.000
24.	Електрична енергија	13.836.393	4.000.000	8.000.000	11.000.000	15.000.000
25.	Намештај	0	0	15.000.000	15.000.000	15.000.000
26.	Набавка киоска	0	0	3.000.000	6.000.000	10.000.000
27.	Набавка аутомобила	0	0	24.000.000	24.000.000	24.000.000
28.	Канцеларијски материјал	800.000	400.000	800.000	1.200.000	1.500.000
29.	Сет куглица за игре на срећу	4.400.000	0	0	4.999.999	4.999.999
30.	Робни добици за потребе игара на срећу приређивача ДЛС - Аутомобили	90.000.000	30.000.000	50.000.000	80.000.000	134.000.000
31.	Софтвер за графички дизајн	0	0	0	500.000	500.000
32.	Опрема за емитовање резултата нових игара	0	0	15.000.000	15.000.000	15.000.000
33.	Уређај све у једном (скенер и штампач)	0	0	0	0	130.000.000
34.	Централна јединица са комуникацијским уређајем	0	0	0	0	70.000.000
35.	Држачи срећки	0	0	0	0	1.000.000
36.	Софтвер за ЕРП	0	0	32.000.000	32.000.000	32.000.000
37.	Лутријски терминали	0	0	0	0	30.000.000
Укупно добра		160.766.764	38.400.000	229.499.998	274.399.997	608.899.997
Услуге						
1.	Фиксна, мобилна телефонија и све врсте и видови преноса података укључујући и интернет	8.000.000	3.000.000	6.000.000	9.000.000	12.000.000
2.	Пакет телекомуникационих услуга за повезивање ПОС терминала у ЛАН ДЛС	1.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4000000
3.	BACKUP - Пакет телекомуникационих услуга за повезивање ПОС терминала у ЛАН ДЛС	2.000.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000

4	Одржавање уређаја за непрекидно напајање електричном енергијом	500.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
5	Одржавање бубњева и лоптица за ТВ извлачење са резерним деловима	850.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
6	Одржавање софтвера за претрагу добитака у реалном времену и видео приказ у директном тв извлачењу Лото и Бинго	0	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
7	Одржавање клима уређаја у сервер сали	300.000	250.000	500.000	700.000	900.000
8	Одржавање мобилних уређаја, резервни делови, батерије и додатна опрема за мобилне уређаје	0	200.000	400.000	600.000	800.000
9	Одржавање софтвера за игре на срећу	0	0	5.000.000	12.500.000	20.000.000
10.	Одржавање возила и вулканизерске услуге	4.500.000	1.500.000	3.000.000	4.000.000	4.999.999
11.	Осигурање возила	5.800.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
12.	Осигурање запослених	996.000	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000
13.	Осигурање имовине	760.000	0	0	3.000.000	3.000.000
14.	Чишћење и прање пословних објеката и простора	3.500.000	1.000.000	2.000.000	4.000.000	6.000.000
15.	Оглашавање правила игара на срећу и одлука везаних за приређивање игара на срећу	800.000	400.000	800.000	1.100.000	1.500.000
16.	Одржавање клима уређаја	600.000	250.000	300.000	800.000	900.000
17.	Израда и штампање термо ролни	20.000.000	10.000.000	20.000.000	30.000.000	40.000.000
18.	Израда и штампање томболских листића	2.000.000	2.500.000	5.000.000	7.500.000	10.000.000
19.	Израда и штампање помоћних листића за класичне игре на срећу	6.000.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
20.	Израда и штампање помоћних БИНГО тикета	3.000.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
21.	Израда и штампање рекламног материјала	2.500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	5.300.000
22.	Израда и штампање промотивног материјала	3.000.000	0	0	1.000.000	3.800.000
23.	Брендирање продајне мреже - налепнице	2.000.000	0	1.000.000	1.500.000	2.500.000
24.	Оглашавање у штампаним медијима	11.000.000	5.000.000	9.000.000	13.000.000	18.850.000
25.	Креативна решења	4.200.000	0	7.700.000	7.700.000	7.700.000
26.	Медија мониторинг и планирање	750.000	300.000	600.000	1.000.000	1.400.000
27.	Оглашавање на дигиталним медијима	20.000.000	10.000.000	20.000.000	30.000.000	40.000.000
28.	Оглашавање у ООХ медијима	15.000.000	0	10.000.000	20.000.000	30.000.000
29.	Услуге ПР	1.400.000	0	0	1.000.000	2.500.000
30.	Ревизија финансијских извештаја	400.000	0	0	0	800.000
31.	Ревизија за потребе лутријског сертификата	1.175.000	0	0	0	1.175.000
32.	Производња тв емисија за класичне игре на срећу	35.000.000	15.000.000	30.000.000	50.000.000	70.000.000
33.	Производња тв реклама и радио реклама	24.000.000	0	0	16.500.000	16.500.000
34.	Производња анимираних реклама	0	0	0	0	10.700.000
35.	Истраживање тржишта	0	0	2.600.000	2.600.000	2.600.000
36.	Вођење налога на друштвеним мрежама	1.500.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
37.	Авио превоз	1.500.000	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
38.	Услуга одржавања система ДМС	0	300.000	1.000.000	1.700.000	2.400.000
39.	Банкарске услуге	5.900.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
40.	Организовање рекреације запослених у складу са колективним уговором	0	0	13.200.000	13.200.000	13.200.000
41.	Израда и штампање срећки инстант лутрије	120.000.000	50.000.000	100.000.000	150.000.000	240.000.000
Укупно услуге		309.931.000	115.700.000	271.600.000	431.900.000	631.024.999
Радови						
1.	Инвестициони радови на продајним објектима	0	0	5.000.000	10.000.000	15.000.000
2.	Набавка и уградња лифтова у седишту ДЛС	0	0	5.000.000	10.000.000	20.000.000
Укупно радови		0	0	10.000.000	20.000.000	35.000.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		470.697.764	154.100.000	511.099.998	726.299.997	1.274.924.996

Државна лутрија Србије у 2025. години планира да спроведе неколико поступака јавних набавки чија вредност премашује износ од 10.000.000,00 динара без ПДВ-а. Разлози и оправданост наведених појединачних набавки су:

Сториц опрема и друга ИКТ опрема је неопходна с обзиром да се уплате примају 24 часа дневно током целе године, те је потребно обезбедити неометан рад система 24 часа дневно. Сториц уређај је неопходан за рад секундарног дата центра.

Лутријски бубањ за утврђивање добитних комбинација на ТВ извлачењу и куглице за исти су неопходни за основну делатност Државне лутрије Србије - извлачење бројева у класичним играма на срећу.

Набавка горива неопходна је ради обављања редовних пословних активности Државне лутрије Србије. Приликом процене вредности у обзир је узета чињеница нестабилног тржишта нафтих деривата, очекивани већи обим посла с обзиром на планиране нове игре, па је из тог разлога и проценена вредност већа од претходне године.

Набавка електричне енергије неопходна је ради обављања редовних пословних активности Државне лутрије Србије.

Набавка намештаја је планирана за опремање продајних објеката Државне лутрије Србије.

За потребе одржавања и увећања атрактивности игара на срећу у плану је да се деле бројни робни добици. То је маркетиншки алат од великог значаја за ефикаснију промоцију ванредних кола у играма на срећу које приређује Државна лутрија Србије. Наведени робни добици набављају се средствима из фонда неисплаћених добитака за игре Лото и Бинго.

Лутријски терминали, уређај све у једном и централне јединице са комуникацијским уређајем су потребни ради обављања редовних пословних активности, ширења продајне мреже, а самим тиме и раста промета. Државна лутрија Србије планира да у 2025. години замени преостале старе терминале, а поред тога и шири продајну мрежу за шта су нови уређаји неопходни. Реч је о специфичним уређајима који на тржишту нуди само пар светских произвођача, те је набавка наведених уређаја у том смислу јако отежана.

На простору Града Београда усавају се нови планови те је неопходно извршити замену старих киоска, са новим који испуњавају прописане услове.

Набавка софтвера за игре на срећу је неопходна узимајући у обзир да Државна лутрија Србије планира у 2025. години увођење нових игара. У иначе веома динамичној индустрији игара на срећу постоји потреба за приређивањем нових и модернијих игара на срећу како би се повећао промет Државне лутрије Србије. Такође имајући у виду да је неколико сениор инжењера напустило Државну лутрију Србије претходних година као и немогућност давања адекватне зараде ИТ специјалистима постоји потреба за набавком овог софтвера који представља основни алат за рад Државне лутрије Србије.

За обављање делатности Државној лутрији Србије су неопходне телекомуникационе услуге. Поред мобилне и фиксне телефоније, интернета, потребне су и услуге за повезивање ПОС терминала у ЛАН

Државне лутрије Србије и бројне друге телекомуникационе услуге.

Опрема за емитовање резултата нових игара неопходна је за само приређивање планираних нових класичних игара на срећу у 2025. години. Наведена опрема била би инсталирана у продајним местима Државне лутрије Србије доо Београд.

Возни парк Државне лутрије Србије чине аутомобили чија је старост преко 10 година са великом пређеном километражом. У 2025. години у плану је продаја таквих 10 аутомобила:

1. Renault Scenic 1.5 – 1 комад;
 2. Škoda Fabia Ambition 1.6 TDI 77kW/105ks - 7 комада;
 3. Škoda Fabia Combi 1.6 TDI 77kW/105ks - 1 комад;
 4. Škoda Fabia Roomster Ambition 1.6 TDI 77kW/105ks - 1 комад.
- Потребно је у исто време заменити их са 10 нових аутомобила, чија вредност не би била већа од 2.400.000 динара по једном возилу. У плану је набавка путничких возила која би била хибридна или електрична, дужине испод 4 метра, аутомобил Б сегмента.

Планира се набавка ERP софтвера, пословног информационог интегрисаног система који омогућава обједињено и ефикасно управљање ресурсима, интеграцију информација, побољшање односа са учесницима и партнерима као и унапређен ток информација међу стејхолдерима. Интеграција информација и даља анализа података омогућава стратешко доношење одлука и олакшава корпоративно управљање и развија професионализацију пословодства.

Набавка израде и штампање термо ролни потребна је ради обављања редовних пословних активности Државне лутрије Србије. Термо ролне су неопходне за издавања потврда о уплати листића за класичне игре на срећу, а процена количине и вредности набавке рађена је на основу набавке термо ролни из претходних година. С обзиром да ће се приређивати нове класичне игре на срећу у 2025. години процена вредности ове набавке је већа од прошлогодишње.

Израда и штампање помоћних листића за све класичне игре на срећу је трошак потребан ради обављања редовних пословних активности. С обзиром да је у плану да се приређују нове игре, потребни су и помоћни листићи за сваку од њих. Магазин и продајна места неопходно је опскрбити залихама помоћних листића како би исте могле да се приређују и да функционишу.

Израда и штампање срећке инстант лутрије су оперативно неопходан трошак. Процена вредности и количина су рађени на основу набавки који су спровођени у претходним годинама, тренутно стања у магацину Државне лутрије Србије као и на основу планиране продаје срећки инстант лутрије у 2025. и 2026. години.

Набавка оглашавања у штампаним медијима била је део плана јавних набавки Државне лутрије Србије и у претходним годинама. Државна лутрија Србије оглашава се у више дневних новина који се издају на територији Републике Србије. Планиран је већи износ с обзиром на нове игре које ус у плану у 2025. години.

Оглашавања на дигиталним медијима је такође услуга која је потребна Државној лутрији Србије. Овакав начин оглашавања постаје незаобилазан у било каквим маркетиншким пројектима. С обзиром на потпуно нове игре које су у плану да се приређују неопходно је и маркетиншки испратити све наведено.

Праћење имиџ и тактичких кампања, присуство бренда на улицама је неопходно јер су неки од ООХ медија управо ту код наших места продаје. Поред тога што бренд гради поверење идемо и на директно упућивање на продају. Аутобуска стајалишта су директно повезана са трафикама као местима продаје.

Куповина, развој, продукција или копродукција радио и телевизијског програма је неопходна ради приређивања класичних игара на срећу. Вредност је већа у односу на 2024. годину с обзиром да ће се приређивати нове игре а већ је приређивање почело у 2024. години.

Продукција ТВ реклама, анимираних реклама и радио програма неопходна је због потребе Државне лутрије Србије да оглашава игре на срећу које приређује, тако и због информисања играча о висини фонда у играма на срећу. Планирана је и продукција анимираних реклама које прате тактичке кампање ДЛС (специјална Лото, ванредна Бинго кола, новогодишња кампања).

Набавка инвестиционих радова је неопходна, а односи се на радове на пословној згради Државне лутрије Србије у Београду, Ускочка 4-6, као и на друге продајне објекте ДЛС. Државна лутрија Србије већ пар година уназад обнавља своје продајне објекте широм Србије.

Потребно је заменити старе лифтове у пословној згради Државне лутрије Србије у Београду, Ускочка 4-6.

Набавка организовање рекреације запослених је планирана како би се према одредбама КУ обезбедило право свим запосленима на колективну рекреацију исте врсте и квалитета, у циљу побољшања здравља запослених.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Опрема ИКТ	2.025	2.025	20.000	470	Сопствена средства	20.000	0	0	0	20.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
2	Лутријски бубањ и куглице	2.025	2.025	19.000	4.400	Укупно:	20.000	0	0	0	20.000		
						Сопствена средства	19.000	0	0	5.000	19.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
3	Софтвери и софтверске лиценце	2.025	2.025	69.000	29.862	Укупно:	19.000	0	0	5.000	19.000		
						Сопствена средства	69.000	0	67.500	68.000	69.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
4	Инвестициони радови	2.025	2.025	35.000	18.724	Укупно:	69.000	0	67.500	68.000	69.000		
						Сопствена средства	35.000	0	10.000	20.000	35.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
5	Набавка вјоска	2.025	2.025	10.000	0	Укупно:	35.000	0	10.000	20.000	35.000		
						Сопствена средства	10.000	0	3.000	6.000	10.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
6	Аутомобили	2.025	2.025	24.000	0	Укупно:	10.000	0	3.000	6.000	10.000		
						Сопствена средства	24.000	0	24.000	24.000	24.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
7	Опрема за продајну мрежу (терминали, уређаји све у једном, централне јединице)	2.025	2.025	230.000	0	Укупно:	24.000	0	24.000	24.000	24.000		
						Сопствена средства	230.000	0			230.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
8	Друга опрема (опрема за емитовање резултата нових игара...)	2.025	2.025	15.000	0	Укупно:	230.000	0	0	0	230.000		
						Сопствена средства	15.000	0	15.000	15.000	15.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
Укупно инвестиције						Укупно:	15.000	0	15.000	15.000	15.000		
							422.000	0	119.500	138.000	422.000		

у 000 динара

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	у динарима			
				План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство	8.460.000	8.436.744	2.124.000	4.248.000	6.372.000	8.496.000
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	1.198.800	675.828	299.700	2.999.400	3.299.100	3.598.800
6.	Реклама и пропаганда	435.740.901	319.976.616	130.499.977	260.999.953	391.499.930	521.999.906
7.	Остало						

Напомена: Раст ставке репрезентација последица је планирања средстава за обележавање јубилеја ДПС (прослава двадесетогодишњице ДПС).

Вршилац дужности директора
„Државне путрије Србије“ д.о.о. Београд
Симонида Кажих

Simonida Kazich



Председник Скупштине
„Државне путрије Србије“ д.о.о. Београд
Ивана Соковић

Ivana Sokovic

Датум 29.11.2024.